

M.A.J.

S.A. au capital de 142.515.408 €
31, chemin latéral au Chemin de Fer - 93500 PANTIN
775 733 835 - R.C.S. BOBIGNY

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 26 JUN 2026

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire aux fins de soumettre à votre examen et approbation les comptes de l'exercice de douze mois du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025.

Les comptes annuels de la Société de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été établis selon les mêmes méthodes que les années précédentes. La Société a appliqué, à compter du 1er janvier 2025, le règlement N° 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le règlement ANC N° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général. Les notes « Principes et méthodes comptables » et « Reclassements opérés sur le bilan et le compte de résultat arrêtés et publiés au titre de l'exercice précédent » des comptes annuels détaillent ce changement.

SITUATION DE LA SOCIETE

M.A.J. est la société opérationnelle principale du groupe multiservices ELIS, leader des services circulaires répondant, grâce à un modèle de location-entretien, aux besoins de ses clients en matière de protection, d'hygiène et de bien-être, tout en les accompagnant dans l'atteinte de leurs objectifs environnementaux. M.A.J. exploite son activité en France, et indirectement, via ses filiales, en Europe et en Amérique latine. Elle livre, directement en France ou par l'intermédiaire de ses filiales et participations, plusieurs centaines de milliers de clients de toutes tailles appartenant à divers segments de clientèle professionnelle : l'Hôtellerie-restauration, la Santé, l'Industrie, le Commerce et les Services.

L'année 2025 a été marquée par une activité en hôtellerie-restauration conforme aux attentes, notamment pendant la saison estivale. L'activité en Santé est restée stable.

En vêtement professionnel, la dynamique commerciale est également restée bonne en 2025. En ultra-propre, l'activité est à nouveau en progression après un recul de l'activité semi-conducteur et micro-électronique.

Les marchés HBE (sanitaire, boissons) ont souffert, avec un équilibre gains / pertes négatif dans le sanitaire direct et les EP en raison de la fermeture de bureaux et regroupement d'entreprises et une augmentation des faillites.

La société poursuit ses adaptations pour améliorer la satisfaction de la clientèle : traçabilité des produits et services, investissements industriels et en véhicules électriques et biocarburant.

Par ailleurs, l'exercice 2025 a été marqué par :

- l'acquisition de la totalité du capital des sociétés françaises Blanchisserie BSC et SCI Tacema en janvier 2025 ;
- l'acquisition de la totalité du capital des sociétés françaises J.P. Muller – Entretien Textiles et SCI Baldigos ainsi que la totalité du capital de la société suisse JP Muller Textilpflege GmbH en décembre 2025.

OPERATIONS CONCERNANT LE COMPTE DE RESULTAT

Les **chiffres principaux** de l'exercice clos le 31.12.2025, comparés à ceux de l'exercice clos le 31.12.2024, se présentent comme suit :

(en milliers d'euros)	<u>31.12.2024</u> (12 mois)	%	<u>31.12.2025</u> (12 mois)	%
C.A. H.T. (y.c. autres produits)	926.768	100,00	956.915	100,00
Amortissements	121.843	13,15	127.352	13,31
Frais de personnel	277.154	29,91	280.901	29,35
Résultat d'exploitation	213.612	23,05	199.140	20,81
Résultat financier	(64.951)	(7,01)	96.749	10,11
<i>Dt produits financiers partic.</i>	<i>1.838</i>	<i>0,20</i>	<i>23.654</i>	<i>2,47</i>
Résultat exceptionnel	(8.149)	(0,88)	(1.490)	(0,16)
Participation des salariés	12.019	1,30	10.256	1,07
Impôt sur les bénéfices	42.314	4,57	42.401	4,43
Résultat net	86.177	9,30	241.742	25,26
Marge brute d'autofinancement	208.020	22,45	369.285	38,59

Le **chiffre d'affaires** (y.c. autres produits) de l'exercice clos le 31.12.2025 enregistre une hausse de 3,25 % (956.915 K€ contre 926.768 K€ en 2024).

Le **résultat d'exploitation**, en baisse, se traduit par un bénéfice de 199.140 K€ contre 213.612 K€ au 31.12.2024. Les charges d'exploitation représentent 80,52% du chiffre d'affaires au 31.12.2025 (contre 79,25% au 31.12.2024). Les coûts de l'énergie et achats de matières premières ont continué à baisser.

L'effectif moyen en 2025 est de 7 422 personnes, réparties sur 70 centres, contre 7 412 en 2024 sur le même périmètre de centres.

La prime d'intéressement au titre de l'exercice 2025 (hors C.S.G. et C.R.D.S.) ressort à 7.295 K€. Elle était de 7.302 K€ au 31.12.2024.

Opérations à caractère financier

Les produits financiers comprennent notamment :

- des revenus de filiales et d'autres participations (23.654 K€),
- des intérêts reçus au titre des avances consenties dans le cadre de la convention de cash-pooling (31.116 K€),
- une reprise de provision pour dépréciation de titres des participations dans la filiale Atmosfera (101.141 K€),
- des gains de change (2.189 K€).

Les charges financières incluent notamment :

- les intérêts versés au titre des avances octroyées par la société Elis SA et les filiales dans le cadre des conventions de cash-pooling et de compte-courant (20.082 K€) ainsi qu'au titre des prêts intragroupe avec la société Elis SA (28.498 K€),
- des dotations aux provisions pour dépréciation des titres des filiales Blanchisserie Blésoise (4.496 K€), SOS Termites (277 K€) et Le Jacquard Français (1.595 K€),
- des pertes négatives de change (2.074 K€).

En définitive, le **résultat financier** au 31.12.2025 est un bénéfice de 96.749 K€ contre une perte de (64.951) K€ au 31.12.2024. Ces fluctuations sont habituelles : elles sont liées à la circulation de cash

dans le groupe et à l'évolution du taux de change brésilien. Pour information, elles n'impactent pas les comptes consolidés du groupe Elis.

Opérations à caractère exceptionnel

Le **résultat exceptionnel** se traduit par une perte de (1.490) K€ contre une perte de (8.149) K€ au 31.12.2024. Il intègre en 2025 uniquement :

- les mouvements (reprises et dotations) de la provision pour amortissements dérogatoires.

Au 31.12.2025, le **Résultat net**, après constitution d'une provision pour :

- | | |
|--|-----------|
| - participation des salariés aux résultats de l'entreprise | 10.256 K€ |
| - impôt sur les bénéfices de | 42.401 K€ |

se traduit par un bénéfice de **241.742 K€**. Au 31.12.2024, le résultat net était un bénéfice de 86.177 K€.

OPERATIONS CONCERNANT LE BILAN

Les opérations concernant le bilan au cours de l'exercice clos sont les suivantes :

- 1) La valeur brute des titres de participations s'élève à 1.607.316 K€ contre 1.575.784 K€ au 31.12.2024. Les mouvements de l'exercice concernent la souscription à l'augmentation de capital de la filiale Elis Colombia (+ 4.400 K€) ainsi que l'acquisition des filiales françaises BSC (+ 7.900 K€), JP Muller (+ 11.851 K€), SCI Tacema (+ 4.100 K€) et SCI Baldigos (+ 1.072 K€) et de la filiale suisse JP Muller GmbH (+ 2.209 K€).
- 2) Autres créances : Les avances consenties par M.A.J. dans le cadre des conventions de cash-pooling à la clôture de l'exercice s'élèvent à 631.551 K€. Il est notamment à noter les avances consenties aux filiales suivantes : Elis Services (29.899 K€), Elis Manomatic (7.648 K€), Elis Belgium (32.739 K€) et directement aux filiales allemandes : Elis Holding GmbH (203.550 K€) et Elis Beteiligungs GmbH (132.993 K€).
- 3) Les Provisions pour risques, d'un montant de 15.963 K€ à la clôture de l'exercice, comprennent en particulier une provision liée aux risques environnementaux (10.754 K€), une provision pour litiges (3.757 K€), ainsi que la provision pour engagements liés à l'ancienneté (1.491 K€).
- 5) Provision pour pensions et obligations similaires : Elle s'établit à 17.289 K€ contre 17.270 K€ au 31.12.2024.
- 6) Dettes et emprunts divers :
La Société utilise pour le financement des besoins de développement de ses activités et de la croissance externe :
 - Des avances en compte courant réciproques avec la société mère ELIS, dont le plafond est à ce jour de 1.000.000.000 €, dans le cadre de la convention de cash-pool Elis. Le solde du compte courant à la clôture est créditeur au bénéfice de M.A.J. de 206.424 K€.
 - les prêts intragroupes octroyés en 2019, pour 335.670 K€ (dit USPP I), en 2022, pour 158.599 K€ (dit USPP II) et en 2023 pour 183 356 K€ (dit USPP III) ;
 - le prêt intragroupe consenti en 2022 pour 50.000 K€ (dit Océanes 2029)

A la clôture de l'exercice, les dettes Groupe (cashpool M.A.J.) s'élèvent à 483.789 K€.

En définitive, les dettes totalisent 1.651.352 K€ au 31.12.2025 toutes à un an au plus. Elles étaient de 1.546.681 K€ au 31.12.2024.

INDICATION SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS ET OPERATIONS DE COUVERTURE

Au 31 décembre 2025, les instruments dérivés s'élevaient à 10 K€ (contre 90 K€ au 31.12.2024) à l'actif et à 1 K€ (contre 10 K€ au 31.12.2024) au passif.

DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

La Société a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats (ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs) et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs que ceux indiqués aux chapitres 2 et 3 du document d'enregistrement universel 2025 de la société mère cotée ELIS SA, disponible sur le site : <https://fr.elis.com/fr/groupe/relations-investisseurs>.

Les principaux risques auxquels le Groupe (et donc la société MAJ) estime être exposé sont les risques stratégiques, les risques liés aux activités opérationnelles, les risques financiers, les risques juridiques, réglementaires et fiscaux ainsi que les risques extra-financiers (sociaux et environnementaux).

Dans le cadre du conflit ukrainien, survenu en février 2022 et toujours en cours, la société ne s'estime à ce jour pas directement impactée.

ACTIVITES DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

La société contrôle directement ou indirectement des filiales et participations en Europe (y compris la France) et en Amérique Latine (hors Mexique) dont l'activité de la plupart d'entre elles est identique à celle de la société (services de location-entretien). D'autres filiales (« Entités Manufacturières ») ont une activité manufacturière (Le Jacquard Français et Kennedy Hygiène Product Ltd).

L'ensemble des données financières de ces filiales et participations est consolidé au sein de la holding ELIS SA et il est renvoyé pour le détail au document d'enregistrement universel 2025 de la société ELIS SA, disponible sur le site : <https://fr.elis.com/fr/groupe/relations-investisseurs>.

A - Commentaires sur l'activité de la société MAJ, de ses filiales et du Groupe

Au travers de son offre intégrée multiservice, le Groupe en ce compris la société MAJ fournit ses services de location-entretien à un éventail diversifié de plus de 400 000 clients répartis entre autres dans les zones géographiques ci-dessous (hors Entités Manufacturières) :

S'agissant plus spécifiquement de MAJ et de ses filiales (périmètre MAJ), les zones géographiques sont intégrées dans la décomposition du chiffre d'affaires en quatre secteurs opérationnels du Groupe : France, Europe (centrale et du sud), Amérique latine et Entités Manufacturières.

En 2025, Elis a une nouvelle fois démontré la force de son modèle en affichant des niveaux records pour la totalité de ses indicateurs financiers.

Dans un environnement marqué par des tensions géopolitiques persistantes et une visibilité économique limitée, le Groupe a poursuivi avec succès sa stratégie de croissance rentable. Sur l'ensemble de ses zones géographiques, les équipes commerciales d'Elis sont restées pleinement mobilisées afin de capter les opportunités de croissance locales, portées par la tendance structurelle à l'externalisation. En parallèle, les équipes industrielles ont continué d'optimiser les processus de production, contribuant à une amélioration continue de la productivité des opérations.

Fort de son savoir-faire opérationnel, de son profil de croissance et de son modèle fondé sur les principes de l'économie circulaire, Elis continuera à affirmer son leadership dans tous les pays où il est présent, tout en étudiant toute nouvelle opportunité de développement rentable.

Répartition du chiffre d'affaires et de l'EBITDA consolidé de MAJ et de ses filiales par zone géographique (périmètre élargi du Groupe) :

En M€	2024			2025		
	CA	%	EBITDA	CA	%	EBITDA
France	1 354,6	40,0	566,8	1 399,4	39,5	587,1
Europe centrale ¹	1 137,9	33,6	369,9	1 234,1	34,4	407,9
Europe du sud	405,4	11,9	132,4	450,7	12,6	151,9
Amérique latine ²	455,4	13,5	159,0	457,7	12,7	153,6
Entités manufacturières, holdings et Asie	30,7	0,9	(17,3)	35,6	0,9	(15,3)
Total périmètre MAJ (élargi)	3 384,0	100,0		3 577,5	100,0	

1) Activité de location entretien d'articles textiles et d'hygiène ainsi que les services Pest control

France

Le Groupe fournit ses services en France auprès de clients des secteurs de l'Hôtellerie-Restaurant, de la Santé, de l'Industrie, du Commerce et des Services.

En France, le chiffre d'affaires (y compris la Société et hors Entités manufacturières) est en croissance de +3,3% (et +0,1% en croissance externe) par rapport à 2024 et représente 39,5% du chiffre d'affaires du périmètre MAJ (contre 40,0% l'an passé).

Cette performance reflète une dynamique commerciale satisfaisante en vêtements professionnels (Industrie, Commerce & Services), malgré la hausse du nombre de défaillances d'entreprises et un contexte politique pesant sur l'économie. En Hôtellerie-Restaurant, la saison estivale a été bien orientée, bénéficiait d'une base de comparaison favorable et l'activité a été très bonne en décembre. Toutefois, il est observé sur la plupart des marchés une certaine forme d'attentisme de la part des clients, se traduisant par une baisse du nombre de signatures de nouveaux contrats.

La société Artica (Pest control) a été fusionnée dans Les Lavandières.

Europe (hors France)

En Europe, le Groupe est divisé en 4 zones : Royaume-Uni – Irlande, Europe centrale, Scandinavie et Europe de l'Est, Europe du Sud, et fournit ses services auprès de clients de l'ensemble des segments.

Les activités des filiales de la Société se situent en Europe centrale et en Europe du Sud, et représentent 47,0% du chiffre d'affaires du périmètre MAJ.

En 2025, le chiffre d'affaires de la zone Europe centrale du Groupe est de 1 241,5 millions d'euros (contre 1 137,9 millions d'euros l'exercice précédent), représentant 34,4% du chiffre d'affaires du périmètre MAJ. En **Europe centrale**, le chiffre d'affaires de la région est en hausse de +8,5% (+3,0% en organique). La croissance organique est tirée par le dynamisme commercial, en particulier en vêtements professionnels. La Belgique et les Pays-Bas sont particulièrement bien orientés. L'Allemagne enregistre une croissance plus modeste mais les acquisitions réalisées en 2024 et 2025 aux Pays-Bas (Moderna et Wasned), en Allemagne (Ernst et Larosé) et en Suisse (Bodensee) contribuent pour +5,1% à la croissance annuelle de la région et soutiennent le développement de l'activité linge plat, notamment en Hôtellerie-Restaurant.

¹ Les chiffres de l'Europe Centrale inclut des pays et régions hors périmètre MAJ (ex Berendsen), tels que la Pologne et les Pays-Bas.

² Les chiffres de l'Amérique Latine inclut le Mexique, pays hors périmètre MAJ, suite à l'acquisition du groupe Lavartex en juillet 2022.

En Belgique, la société Bemicon a été fusionnée en mai 2025 dans la société Scaldis Saint-Martin, après son acquisition en février 2025.

En **Europe du Sud**, le Groupe a généré 450,7 millions d’euros de chiffre d’affaires consolidé au cours de l’exercice clos le 31 décembre 2025 représentant 12,6% du périmètre MAJ. Il est en hausse de +6,7% (+4,4% en organique), porté par le dynamisme de l’activité en Hôtellerie-Restauration et la poursuite du développement de l’externalisation en vêtements professionnels. Les trois pays de la région (Espagne, Portugal et Italie) affichent une croissance organique similaire. Par ailleurs, les acquisitions de Carsan et de Bugaderia Neutral en Espagne, consolidées respectivement depuis le 1^{er} janvier 2025 et le 1^{er} juin 2025, contribuent pour +4,4% à la croissance annuelle de la région.

En Italie, la société Aracnos (3D) a été fusionnée dans Elis Italia le 1^{er} mars 2025.

Amérique latine

Le Groupe fournit ses services en Amérique latine auprès de clients des segments de l’Hôtellerie-Restauration, de la Santé et de l’Industrie. Le chiffre d’affaires consolidé généré en Amérique latine par le Groupe au cours de l’exercice clos le 31 décembre 2025 est de 457,7 millions d’euros (en ce compris le Mexique, hors périmètre MAJ).

En Amérique latine, le chiffre d’affaires de la région affiche une croissance organique de +8,2%, portée par une dynamique commerciale solide et la poursuite du développement de l’externalisation. Le Groupe continue de signer de nouveaux contrats en Santé dans l’ensemble de la région, en particulier au Mexique. La dynamique de prix est favorable, en lien avec l’inflation des coûts de main d’œuvre. L’activité demeure bien orientée au Brésil et au Mexique, qui affichent tous deux une croissance proche de 10% en organique. Le chiffre d’affaires publié 2025 est, quant à lui, en augmentation de +0,5%, pénalisé par l’évolution des devises locales (effet change négatif de -8,0% sur l’année).

Au Brésil, la société Alba Service Ltda a été liquidée en juin 2025 et la société Prontlav en novembre 2025. En novembre 2025, la société BR Laundry Industria, Comercio e Serviços Ltda a été fusionnée dans Atmosfera et la société Lavanderia Hibisco Ltda dans Lavebras.

La société colombienne Lavanderia Industrial Metropolitana S.A.S. a été fusionnée dans la société Lavanser S.A.S. en juin 2025.

2) Activité manufacturière

Le Groupe exerce également une activité manufacturière réalisée par ses deux Entités Manufacturières, les filiales Le Jacquard Français et Kennedy Hygiene Product Ltd.

Acquis par le Groupe en 1968, Le Jacquard Français est un créateur et fabricant de linge plat et de linge damassé haut de gamme. Il dispose d’une usine de tissage dans les Vosges (Gérardmer) et s’appuie sur ses propres équipes commerciales, marketing et de distribution. Le Jacquard Français vend principalement ses produits aux consommateurs par l’intermédiaire de réseaux de distribution tiers, comme les grands magasins, les détaillants, les ventes privées sur internet et des boutiques en propre. Le Jacquard Français exporte ses produits dans plusieurs pays et souhaite développer ses ventes à l’export (hors UE).

Acquis en 1987, Kennedy Hygiene Products Ltd (Grande Bretagne) est l’un des leaders européens du marché de la conception et de la production d’appareils sanitaires, tels que les distributeurs d’essuie-mains en coton et en papier, les appareils d’essuie-mains sans contact avec les mains, les distributeurs de savon, de papier toilette, les poubelles d’hygiène féminine et les diffuseurs de parfum. Kennedy Hygiene Products est présent au Royaume-Uni et exporte ses produits dans environ 44 pays.

Kennedy Hygiene Products possède ses propres équipes commerciales, marketing et de distribution, son service de recherche et développement mais travaille également en étroite collaboration avec

l'équipe marketing Elis pour concevoir des produits qui répondent aux exigences spécifiques des clients du Groupe.

L'activité manufacturière exercée par le Groupe a généré environ 35,6 millions d'euros de chiffre d'affaires consolidé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025 (contre 30,7 M€ en 2024) et représente moins de 1% du chiffre d'affaires du périmètre M.A.J. (après élimination des transactions intra-groupe).

B - Nouvelles acquisitions en 2025

Au cours de l'exercice, le groupe a finalisé les acquisitions importantes suivantes :

- › Wäscherei Bodensee en Suisse ;
- › Bugaderia Neutral en Espagne ;
- › Larosé en Allemagne ;
- › Acquaflash au Brésil ;
- › JP Muller en France et en Suisse ;
- › Adrett en Allemagne.

SUCCURSALES

La société exploite son activité en France sur 70 centres (usines et centres de services) au 31.12.2025 (sans changement par rapport à l'exercice précédent). L'activité du centre de Reims a été transféré dans un nouveau dépôt Saint-Brice-Courcelle en septembre 2025.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT / INDICATEURS DE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Dans le cadre de la mise en œuvre de la certification ISO 9001, la société s'attache à exercer son activité de blanchissage en sauvegardant l'environnement. En particulier, les sites de production sont soumis à la législation sur les installations classées pour la protection de l'environnement.

La société est en recherche constante d'optimisation des usages de l'eau, de l'énergie et des produits lessiviels.

Soucieuse de limiter son empreinte environnementale par la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre et une meilleure utilisation des ressources naturelles, la Société détient depuis décembre 2015 la certification ISO 50001 relative au système de management de l'énergie, délivrée par Afnor Certification.

La Société et le Groupe propose à ses clients des produits qui sont entretenus, réparés, réutilisés et réemployés afin d'optimiser leur utilisation et leur durée de vie. Ce modèle d'économie circulaire, visant notamment à réduire les consommations de ressources naturelles en optimisant la durée de vie des produits, est (i) une solution durable pour répondre aux enjeux environnementaux actuels, (ii) une alternative à des approches linéaires de consommation qui permet aux clients d'éviter des émissions de CO₂ et de contribuer à réduire leurs propres émissions.

PERSPECTIVES

Les perspectives d'avenir sont basées sur la stratégie du Groupe, articulée autour :

- › du développement de services responsables et promotion de l'économie circulaire ;
- › de l'excellence industrielle et commerciale ;
- › de la consolidation des positions existantes ;
- › de l'extension du réseau.

La croissance 2026 passera par des succès commerciaux tout en maintenant une bonne maîtrise des coûts au regard des tensions internationales sur l'énergie et un haut niveau d'exigence sur la satisfaction des clients.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

A la date du présent rapport, il n'y a pas eu d'événements postérieurs au 31 décembre 2025 susceptibles d'avoir un impact significatif sur la situation financière de la société.

INFORMATIONS FISCALES

1) La société est intégrée depuis le 1^{er} mars 2008 dans un groupe fiscal constitué par la société mère ELIS et une convention d'intégration fiscale a été conclue le 30 octobre 2009 avec effet du 1^{er} juillet 2009.

2) Charges et dépenses non déductibles

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025, la Société :

* a constaté des charges de caractère somptuaire non déductibles du résultat fiscal au sens de l'article 39-4 du Code général des impôts pour un montant de 433 850 EUR et un montant d'impôt supporté au titre de ces charges de 123 214 EUR.

* n'a pas exclu de frais généraux des charges déductibles fiscalement dans le bénéfice imposable au titre de l'article 39-5 et 223 quinquies du Code général des impôts.

INFORMATIONS LEGALES

1) Les salariés ne détiennent pas d'action de la société M.A.J. Il n'existe aucune option d'achat ou de souscription d'actions de la société qui ait été consentie tant aux mandataires sociaux qu'à des salariés de la société.

2) Informations sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients

Conformément aux articles L 441-6-1 et D 441-6-I° du Code de Commerce, la décomposition du solde des dettes des fournisseurs et des clients à la clôture de l'exercice clos le 31 décembre 2025 était la suivante :

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-6)

	Article D. 441-6 I.-1° : Factures <u>recues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441-6 I.-2° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(en milliers d'euros TTC)												
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées	8 368					5 677	172 634					107 529
Montant total des factures concernées TTC	63 213	7 478	1 970	858	3 535	13 841	15 048	14 951	8 715	3 700	27 603	54 968
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC	11,40%	1,35%	0,36%	0,15%	0,64%	2,50%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice TTC							17,34%	1,68%	0,98%	0,42%	3,11%	6,19%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												

Nombre de factures exclues		
Montant total des factures exclues (préciser : h.t. ou TTC)		
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-10 ou article L. 441-11 du code de commerce)		
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels ou délais légaux	Délais contractuels ou délais légaux

3) Information sociale et environnementale (RSE)

Conformément à l'article R.232-8-5, IV du Code de commerce, la Société est dispensée de publier des informations de durabilité sur une base individuelle en application du I de l'article L.232-6-3, dans la mesure où elle est contrôlée par la société ELIS SA, dont le siège social est Tour Kupka A, 18, rue Hoche, 92800 Puteaux, qui inclut dans son rapport sur la gestion du groupe, des informations consolidées en matière de durabilité, conformément au I de l'article L.233-28-4.

Il est précisé que, compte tenu de la modification du planning d'entrée en vigueur de la réglementation CSRD, la Société n'est pas tenue pour l'exercice 2025 de publier des informations de durabilité sur une base individuelle. Cette obligation sera applicable à compter de l'exercice 2027.

Pour la consultation du rapport consolidé de durabilité 2025 (« Etat de durabilité 2025 »), incluant le rapport de certification du commissaire aux comptes y afférent, il est renvoyé au chapitre 3 du document d'enregistrement universel 2025 de la société ELIS SA, disponible sur le site : <https://fr.elis.com/fr/groupe/relations-investisseurs>.

RESOLUTIONS PROPOSEES

A - Approbation des comptes - quitus

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils vous sont présentés et de donner quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'administration.

B - Affectation des résultats

Après avoir constaté que le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 est un bénéfice de 241.741.977,78 €, nous vous proposons de l'affecter en totalité au compte « autres réserves ».

Conformément à la loi, il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices clos ont été :

Exercice	Dividende brut/action	Montant global des dividendes distribués*
31/12/2024	-	-
31/12/2023	-	-
31/12/2022	12,35€	110 004 080,55 €

*non éligible à l'abattement fiscal.

C - Conventions réglementées

Il vous appartiendra de statuer sur le rapport spécial de vos Commissaires aux Comptes relatif aux conventions entrant dans le champ d'application de l'article L.225-38 du code de commerce.

Nous vous signalons qu'en application de l'article L225-40-1 du Code de Commerce, après examen annuel du conseil d'administration, toutes les conventions antérieurement autorisées qui se sont

poursuivies en 2025 sont demeurées qualifiées d'opérations courantes conclues à des conditions normales, de sorte qu'il n'existe pas de conventions réglementées en cours à la clôture de l'exercice 2025.

D – Composition du conseil d'administration

Le conseil d'administration propose de soumettre au vote de l'assemblée générale le renouvellement du mandat d'administrateur de Barthélémy Morin pour une durée de six années, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2031.

x x x

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Conformément à l'article L.225-37 du Code de Commerce, nous vous présentons le rapport sur le gouvernement d'entreprise portant sur les informations listées à l'article L 225-37-4 du Code de Commerce :

1) La liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice.

Nous vous communiquons en annexe l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des administrateurs durant l'exercice clos.

2) Informations sur les conventions intervenues pendant l'exercice 2025 en application de l'article L 225-37-4, dernier alinéa, du Code de Commerce, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales,

Au titre de l'exercice 2025, il n'y a aucune convention intervenue en application de l'article L 225-37-4, dernier alinéa.

3) Un tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L.225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.

Aucune délégation n'a été accordée à ce jour par l'assemblée générale des actionnaires de la Société.

x x x

Nous vous demandons de bien vouloir voter les résolutions qui vous sont proposées. Nous pensons que vous voudrez bien vous associer aux remerciements que nous adressons au personnel de notre société et de ses filiales pour sa collaboration dévouée.

Le Conseil d'administration

- P.J. :
- Tableau des résultats des cinq derniers exercices
 - Liste des mandats et fonctions des mandataires sociaux
 - Liste des conventions entrant dans le champ d'application de l'article L 225-37-4 du Code de Commerce

M.A.J.**RESULTATS AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES**

(et autres éléments caractéristiques) en euros

NATURE DES INDICATIONS	01/01/2021	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2025
	31/12//2021 (1)	31/12//2022	31/12//2023	31/12//2024	31/12//2025
	(12 mois)	(12 mois)	(12 mois)	(12 mois)	(12 mois)
I. Capital en fin d'exercice					
* capital social	142 515 408	142 515 408	142 515 408	142 515 408	142 515 408
* nombre des actions ordinaires existantes	8 907 213	8 907 213	8 907 213	8 907 213	8 907 213
* nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes					
* nombre maximal d'actions futures à créer :					
. Par conversion d'obligations					
. Par exercice de droits de souscription					
II. Opérations et résultats de l'exercice					
* chiffre d'affaires hors taxes (yc autres produits)	644 252 223*	810 171 942**	901 650 806	926 768 725	956 915 498
* résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	196 444 735	250 699 286	326 226 368	310 146 870	432 920 147
* impôts sur les bénéfices	28 808 749	36 296 748	40 707 655	42 314 214	42 401 005
* participation des salariés due au titre de l'exercice	6 886 557	11 763 303	11 507 248	12 019 486	10 256 475
* résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	135 198 922	69 404 998	214 423 988	86 177 350	241 741 978
* résultat distribué	0	0	0	0	0
III. Résultats par action					
* résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	18,05	22,75	30,76	28,72	31,24
* résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	15,18	7,79	24,07	9,68	27,14
* dividende attribué à chaque action net	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IV. Personnel					
* effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	6 616	7 305	7 408	7 412	7 422
* montant de la masse salariale de l'exercice	157 785 555	194 429 180	208 682 204	217 347 214	221 298 852
* montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale,...)	43 428 552	52 885 584	56 772 087	59 806 619	59 602 519

* le chiffre d'affaires inclut celui de la clientèle Scaldis France (à compter du 01.07.2021)

** le chiffre d'affaires inclut celui de la clientèle Leasilinge (à compter du 31.01.2022)

(1) les comptes 2021 intègrent l'apport-confusion de la société Scaldis France

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES ADMINISTRATEURS

Elise BERT LEDUC

Président-Directeur Général

- Administrateur de PIERRETTE-T.B.A. SA
- Gérante de LE JACQUARD FRANÇAIS S.A.R.L.
- Président Administrateur unique du G.I.E. EUROCALL
- Président d'ELIS LUXEMBOURG SA (Luxembourg)
- *Member of the Board* de KENNEDY HYGIENE PRODUCTS Ltd (Royaume-Uni)
- *Member of the Board* de KENNEDY EXPORTS Ltd (Royaume-Uni)
- Administrateur et Présidente du comité RSE de La Banque Postale

Didier LACHAUD

Administrateur

- Président de ELIS SERVICES S.A.S.
- Président de LES LAVANDIERES S.A.S.
- Président de ELIS PREVENTION NUISIBLES S.A.S.
- Président de J.P. MULLER – ENTRETIEN TEXTILES S.A.S.
- Gérant de la S.C.I. DU CHATEAU DE JANVILLE
- Gérant de la SCI TACEMA
- *Member of the Board* de BERENDSEN Finance Ltd (Royaume-Uni)
- *Member of the Board* de BERENDSEN Nominees Ltd (Royaume-Uni)

Barthélémy MORIN

Administrateur

- Président Directeur Général de PIERRETTE - T.B.A. S.A.
- Président de THIMEAU S.A.S.
- Président de REGIONALE DE LOCATION ET SERVICES TEXTILES S.A.S.
- Président de SHF S.A.S.
- Président de SOS TERMITES S.A.S.
- Président d'ALPES 3D S.A.S.
- Président de S.E.A. S.A.S.
- Président de ERADIQ S.A.S.
- Gérant de la S.C.I. DE LA FORGE
- Gérant de la S.C.I. MAINE BEAUSEJOUR
- Gérant de la S.C.I. LES GAILLETROUS
- Contrôleur de gestion du G.I.E. EUROCALL PARTNERS
- Administrateur de BLANCHISSERIE BASSE MEUSE S.A. (Belgique)
- Administrateur d'ARDENNE & MEUSE LOGISTIC S.A. (Belgique)
- Administrateur de SCALDIS SAINT-MARTIN S.A. (Belgique)
- *Member of the Board* de KENNEDY HYGIENE PRODUCTS Ltd (Royaume-Uni)
- *Member of the Board* de KENNEDY EXPORTS Ltd (Royaume-Uni)
- *Director* de COLIDAY HOLDINGS Ltd (Chypre)
- *Director* de SKEWEN INVESTMENTS Ltd (Chypre)
- Membre du Conseil de surveillance d'ELIS TEXTILE SERVICE sp. z o.o. (Pologne)

Anne-Sophie MAGAT

Administrateur

- Gérante de la S.A.R.L. SOCIETE DE PARTICIPATIONS COMMERCIALES ET INDUSTRIELLES (S.P.C.I.)
- Administrateur de PIERRETTE - T.B.A. S.A.

Anne BAILLY-DUPAS

Administrateur

- Gérante de la S.C.I. DES DEUX SAPINS
- Administrateur de PIERRETTE - T.B.A. S.A.

COMMISSAIRE AUX COMPTES

Société **FORVIS-MAZARS SA**
45, rue Kléber - 92300 Levallois-Perret

Avril 2026

Annexe rapport de gestion 2025

**CONVENTIONS ENTRANT DANS LE CHAMP D'APPLICATION DE
L'ARTICLE L.225-37-4 DU CODE DE COMMERCE**

NB : hors opérations courantes conclues à des conditions normales

- 1. Conventions intervenues (directement ou par personne interposée) entre l'actionnaire à plus de 10% et une autre société contrôlée par M.A.J. au sens de l'article L. 233-3 au cours de l'exercice 2025**

Néant

- 2. Conventions intervenues (directement ou par personne interposée) entre un des membres du conseil d'administration et une autre société contrôlée par M.A.J. au sens de l'article L. 233-3 au cours de l'exercice 2025**

Néant