

M.A.J.

S.A. au capital de 142.515.408 €

31 Chemin Latéral au Chemin de Fer - 93500 PANTIN

775 733 835 - R.C.S. BOBIGNY

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 26 JUIN 2025

Nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire aux fins de soumettre à votre examen et approbation les comptes de l'exercice de douze mois du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024.

SITUATION DE LA SOCIETE

M.A.J. est la société opérationnelle principale du groupe multiservices ELIS, leader des services circulaires répondant, grâce à un modèle de location-entretien, aux besoins de ses clients en matière de protection, d'hygiène et de bien-être, tout en les accompagnant dans l'atteinte de leurs objectifs environnementaux. M.A.J. exploite son activité en France, et indirectement, via ses filiales, en Europe et en Amérique latine. Elle livre, directement en France ou par l'intermédiaire de ses filiales et participations, plusieurs centaines de milliers de clients de toutes tailles appartenant à divers segments de clientèle professionnelle : l'Hôtellerie-restauration, la Santé, l'Industrie, le Commerce et les Services.

L'année 2024 a été marquée par une activité en hôtellerie-restauration en dessous des attentes de juin à septembre, avec les impacts négatifs de la météo, des élections et des Jeux Olympiques. L'activité en Santé est restée modérée, avec des clients en difficulté financière.

En vêtement professionnel, la dynamique commerciale est restée bonne en 2024. En ultra-propre, l'activité est en progression avec une reprise de l'activité pharmaceutique mais un recul de l'activité semi-conducteur et micro-électronique.

Les marchés HBE (sanitaire, boissons) ont davantage souffert, avec un équilibre gains / pertes négatif dans le sanitaire direct et les EP (pertes liées à la fermeture de bureaux ou déménagements). Néanmoins, la société a lancé un service premium EP permettant de se démarquer de la concurrence et l'activité Sanitaire pendant les JO a été forte. L'activité Dasri est en baisse.

La société poursuit ses adaptations pour améliorer la satisfaction de la clientèle : traçabilité des produits et services, investissements industriels et en véhicules électriques et biocarburant.

Par ailleurs, l'exercice 2024 a été marqué par le transfert en décembre 2024 par la Société de Participations Civiles et Commerciales (SPCI) de la totalité des actions de la société SHF (ex CWS), dont la société exploite en location-gérance, directement ou indirectement, le fonds de commerce de location-entretien d'équipements sanitaires depuis 2008.

OPERATIONS CONCERNANT LE COMPTE DE RESULTAT

Les **chiffres principaux** de l'exercice clos le 31.12.2024, comparés à ceux de l'exercice clos le 31.12.2023, se présentent comme suit :

(en milliers d'euros)	<u>31.12.2023</u> (12 mois)	%	<u>31.12.2024</u> (12 mois)	%
C.A. H.T. (y.c. autres produits)	901.651	100,00	926.768	100,00
Amortissements	111.682	12,39	121.843	13,15
Frais de personnel	265.454	29,44	277.154	29,91
Résultat d'exploitation	207.013	22,96	213.612	23,05
Résultat financier	74.658	8,28	(64.951)	(7,01)
<i>Dt produits financiers partic.</i>	<i>30.807</i>	<i>3,42</i>	<i>1.838</i>	<i>0,20</i>
Résultat exceptionnel	(15.032)	(1,67)	(8.149)	(0,88)
Participation des salariés	11.507	1,28	12.019	1,30
Impôt sur les bénéfices	40.708	4,51	42.314	4,57
Résultat net	214.424	23,78	86.177	9,30
Marge brute d'autofinancement	326.106	36,17	208.020	22,45
Capacité d'autofinancement	273.400	30,32	255.705	27,59
Valeur ajoutée	546.645	60,63	567.577	61,24

Le **chiffre d'affaires** (y.c. autres produits) de l'exercice clos le 31.12.2024 enregistre une hausse de 2,79 % (926.768 K€ contre 901.651 K€ en 2023).

Le **résultat d'exploitation**, en amélioration, se traduit par un bénéfice de 213.612 K€ contre 207.013 K€ au 31.12.2023. Les charges d'exploitation représentent 79,25% du chiffre d'affaires au 31.12.2024 (contre 84,24% au 31.12.2023). Les coûts de l'énergie et achats de matières premières ont baissé.

L'effectif moyen en 2024 est de 7.412 personnes, réparties sur 70 centres, contre 7 365 en 2023 sur le même périmètre de centres.

La prime d'intéressement au titre de l'exercice 2024 (hors C.S.G. et C.R.D.S.) ressort à 7.302 K€. Il était de 6.521 K€ au 31.12.2023.

Opérations à caractère financier

Les produits financiers comprennent notamment :

- des revenus de filiales et d'autres participations (1.838 K€),
- des intérêts reçus au titre des avances consenties dans le cadre de la convention de cash-pooling (32.460 K€),
- une reprise de provision pour dépréciation de titres des participations dans la filiale Blanchisserie Blésoise (7.623 K€),
- des gains de change (3.611 K€).

Les charges financières incluent notamment :

- les intérêts versés au titre des avances octroyées par la société Elis SA et les filiales dans le cadre des conventions de cash-pooling et de compte-courant (20.866 K€) ainsi qu'au titre des prêts intragroupe avec la société Elis SA (31.020 K€),
- des dotations aux provisions pour dépréciation des titres des filiales Atmosfera (46.171 K€) et Le Jacquard Français (1.403 K€),
- des pertes négatives de change (4.627 K€).

En définitive, le **résultat financier** au 31.12.2024 est une perte de (64.951) K€ contre un bénéfice de 74.658 K€ au 31.12.2023. Ces fluctuations sont habituelles : elles sont liées à la circulation de cash dans le groupe et à l'évolution du taux de change brésilien. Pour information, elles n'impactent pas les comptes consolidés du groupe Elis.

Opérations à caractère exceptionnel

Le **résultat exceptionnel** se traduit par une perte de (8.149) K€ contre une perte de (15.032) K€ au 31.12.2023. Il intègre notamment :

- les mouvements (reprises et dotations) de la provision pour amortissements dérogatoires,
- les mouvements (produits et VNC) des cessions d'éléments d'actifs,
- les coûts liés à des restructurations et fermetures de sites ou aux risques environnementaux,
- les écarts actuariels sur engagements envers le personnel,

Au 31.12.2024, le **Résultat net**, après constitution d'une provision pour :

- | | |
|---|-----------|
| - participation des salariés aux résultats de | 12.019 K€ |
| - impôt sur les bénéfices de | 42.314 K€ |

se traduit par un bénéfice de **86.177 K€**. Au 31.12.2023, le résultat net était un bénéfice de 214.424K€.

OPERATIONS CONCERNANT LE BILAN

Les opérations concernant le bilan au cours de l'exercice clos sont les suivantes :

- 1) Immobilisations corporelles : L'exercice a été marqué par l'ouverture de la nouvelle usine de Rousset 2 en avril 2024.
- 2) La valeur brute des titres de participations s'élève à 1.575.784 K€ contre 1.510.578 K€ au 31.12.2023. Les mouvements de l'exercice concernent la souscription à l'augmentation de capital de la filiale Elis Colombia (+ 779 K€) ainsi que l'acquisition de la filiale française SHF (+63.839 K€).
- 3) Autres créances : Les avances consenties par M.A.J. dans le cadre des conventions de cash-pooling à la clôture de l'exercice s'élèvent à 565.097 K€. Il est notamment à noter les avances consenties aux filiales suivantes : Elis Services (32.459K€), Elis Manomatic (14.258 K€), Elis Belgium (27.837 K€) et directement aux filiales allemandes : Elis Holding GmbH (198.936 K€) et Elis Beteiligungs GmbH (103.413 K€).
- 4) Les Provisions pour risques, d'un montant de 16.263 K€ à la clôture de l'exercice, comprennent en particulier une provision liée aux risques environnementaux (11.126 K€), une provision pour litiges (3.635 K€), ainsi que la provision pour engagements liés à l'ancienneté (1.491 K€).
- 5) Provision pour pensions et obligations similaires : Elle s'établit à 17.270 K€ contre 16.875 K€ au 31.12.2023.
- 6) Dettes et emprunts divers :
La Société utilise pour le financement des besoins de développement de ses activités et de la croissance externe :
 - Des avances en compte courant réciproques avec la société mère ELIS, dont le plafond est à ce jour de 1.000.000.000 €, dans le cadre de la convention de cash-pool Elis. Le solde du compte courant à la clôture est créditeur au bénéfice de M.A.J. de 181.078 K€.
 - les prêts intragroupes octroyés en 2019, pour 385.670 K€ (dit USPP I), en 2022, pour 158.599 K€ (dit USPP II) et en 2023 pour 183 356 K€ (dit USPP III) ;
 - le prêt intragroupe consenti en 2022 pour 50.000 K€ (dit Océanes 2029)

A la clôture de l'exercice, les dettes Groupe (cashpool M.A.J.) s'élèvent à 408.043 K€.

En définitive, les dettes totalisent 1.546.681 K€ au 31.12.2024 dont 812.098 K€ à un an au plus. Elles étaient de 1.478.106 K€ au 31.12.2023.

INDICATION SUR L'UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS ET OPERATIONS DE COUVERTURE

La société a adopté le règlement ANC n° 2015-05 sur les instruments financiers à terme et les opérations de couverture. Les principes de la comptabilité de couverture sont appliqués de façon obligatoire dès lors qu'une relation de couverture est identifiée en gestion et documentée. Les effets des instruments financiers utilisés par la société pour couvrir et gérer ses risques de change, de taux et de « matières premières » sont reconnus dans le compte de résultat de manière symétrique à ceux de l'élément couvert. Les dépréciations ou provisions pour risques portant sur un élément couvert prennent en compte les effets de la couverture. En cas de disparition de l'élément couvert, l'instrument de couverture est traité comme une position ouverte isolée, la couverture est dénouée et les pertes ou gains sont reconnus en résultat.

Au 31 décembre 2024, la société ne détient aucun instrument dérivé non qualifié de couverture (pas de position ouverte isolée).

DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

La Société a procédé à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable significatif sur son activité, sa situation financière ou ses résultats (ou sur sa capacité à réaliser ses objectifs) et considère qu'il n'y a pas d'autres risques significatifs que ceux indiqués aux chapitres 2 et 3 du document d'enregistrement universel 2024 de la société mère cotée ELIS SA, disponible sur le site : <https://fr.elis.com/fr/groupe/relations-investisseurs>.

Les principaux risques auxquels le Groupe (et donc la société MAJ) estime être exposé sont les risques stratégiques, les risques liés aux activités opérationnelles, les risques financiers, les risques juridiques, réglementaires et fiscaux ainsi que les risques extra-financiers (sociaux et environnementaux).

Dans le cadre du conflit Ukrainien, survenu en février 2022 et toujours en cours, la société ne s'estime à ce jour pas directement impactée.

ACTIVITES DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

La société contrôle directement ou indirectement des filiales et participations en Europe (y compris la France) et en Amérique Latine (hors Mexique) dont l'activité de la plupart d'entre elles est identique à celle de la société (services de location-entretien). D'autres filiales (« Entités Manufacturières ») ont une activité manufacturière (Le Jacquard Français et Kennedy Hygiène Product Ltd).

L'ensemble des données financières de ces filiales et participations est consolidé au sein de la holding ELIS SA et il est renvoyé pour le détail au document d'enregistrement universel 2024 de la société ELIS SA, disponible sur le site : <https://fr.elis.com/fr/groupe/relations-investisseurs>.

A - Commentaires sur l'activité de la société MAJ, de ses filiales et du Groupe

Au travers de son offre intégrée multiservice, le Groupe en ce compris la société MAJ fournit ses services de location-entretien à un éventail diversifié de plus de 400 000 clients répartis entre autres dans les zones géographiques ci-dessous (hors Entités Manufacturières) :

S'agissant plus spécifiquement de MAJ et de ses filiales (périmètre MAJ), les zones géographiques sont intégrées dans la décomposition du chiffre d'affaires en quatre secteurs opérationnels du Groupe : France, Europe (centrale et du sud), Amérique latine et Entités Manufacturières.

En 2024, Elis a une nouvelle fois démontré la force de son modèle en affichant des niveaux records pour la totalité de ses indicateurs financiers.

Dans un climat marqué par de nombreuses incertitudes économiques et politiques, le Groupe a poursuivi sa stratégie de croissance rentable. Dans toutes les géographies, les forces commerciales d'Elis sont restées mobilisées pour exploiter les opportunités de croissance locales en lien avec le développement continu de l'externalisation, et le Groupe a enregistré de nombreuses signatures de nouveaux contrats, notamment en vêtements professionnels.

Fort de son savoir-faire opérationnel, de son profil de croissance et de son modèle fondé sur les principes de l'économie circulaire, Elis continuera à affirmer son leadership dans tous les pays où il est présent, tout en étudiant toute nouvelle opportunité de développement rentable.

Répartition du chiffre d'affaires et de l'EBITDA consolidé de MAJ et de ses filiales par zone géographique (périmètre élargi du Groupe) :

En M€	2023			2024		
	CA	%	EBITDA	CA	%	EBITDA
France	1 311,6	41,3	529,8	1 354,6	40,0	566,8
Europe du sud et centrale ¹	1 392,6	43,9	428,0	1 543,3	45,6	502,3
Amérique latine ²	444,9	14,01	153,0	455,4	13,5	159,0
Entités Manufacturières, les holdings et l'Asie	26,1	0,8	(18,9)	30,7	0,9	(17,3)
Total périmètre MAJ (élargi)	3 175,2	100,0		3 384,0	100,0	

1) Activité de location entretien d'articles textiles et d'hygiène ainsi que les services Pest control

France

Le Groupe fournit ses services en France auprès de clients des secteurs de l'Hôtellerie-Restauration, de la Santé, de l'Industrie, du Commerce et des Services.

En France, le chiffre d'affaires (y compris la Société et hors Entités Manufacturières) est en croissance de +3,3% (intégralement en organique) par rapport à 2023 et représente 40,0% du chiffre d'affaires du périmètre MAJ (contre 41,3% l'an passé).

Il est porté par l'activité commerciale en vêtements professionnels (Industrie, Commerce & Services) et par une bonne dynamique de prix. En Hôtellerie-Restauration, un certain nombre d'éléments adverses (mauvaises conditions climatiques de mai et juin, perturbations liées à la tenue des élections législatives, effet négatif des Jeux Olympiques de Paris) ont pesé sur les taux d'occupation en 2024, malgré une meilleure tendance en toute fin d'année.

Les sociétés Bio Pest Services et 3D Désinfection, Dératisation et Désinfection (Pest control) ont été fusionnées dans Pro Services Environnement.

Europe (hors France)

En Europe, le Groupe est divisé en 4 zones : Royaume-Uni – Irlande, Europe centrale, Scandinavie et Europe de l'Est, Europe du Sud, et fournit ses services auprès de clients de l'ensemble des segments.

Les activités des filiales de la Société se situent en Europe centrale et en Europe du Sud, et représentent 45,6% du chiffre d'affaires du périmètre MAJ.

¹ Les chiffres de l'Europe Centrale inclut des pays et régions hors périmètre MAJ (ex Berendsen), tels que la Pologne et les Pays-Bas.

² Les chiffres de l'Amérique Latine inclut le Mexique, pays hors périmètre MAJ, suite à l'acquisition du groupe Lavartex en juillet 2022.

En 2024, le chiffre d'affaires de la zone Europe centrale du Groupe est de 1 137,9 millions d'euros (contre 1 013,4 millions d'euros l'exercice précédent), représentant 33,6% du chiffre d'affaires du périmètre MAJ. En **Europe centrale**, le chiffre d'affaires de la région est en hausse de +12,3% (+7,5% en organique). L'Allemagne est particulièrement bien orientée avec une croissance organique d'environ +8%, portée par le développement en vêtements professionnels et la bonne dynamique de prix.

En Belgique, la société Les Tapis Boland a été fusionnée en avril 2024 dans la société Scaldis Saint-Martin, après son acquisition en février 2024.

En Allemagne, la société Servicetex GmbH a été fusionnée dans Elis Textilmanagement GmbH en mars 2024. En République Tchèque, les sociétés Pevi Sro et Terrana Sro ont été fusionnés dans la société Elis Textil Service Sro en avril 2024.

En Suisse, les sociétés suisses Picsou Management AG et Elis (Suisse) Schlieren (ex Wäscherei Mariano) ont été fusionnées dans Elis (Suisse) SA en juin 2024.

En **Europe du Sud**, le Groupe a généré 405,4 millions d'euros de chiffre d'affaires consolidé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024 représentant 12,0% du périmètre MAJ. Il est en hausse de +6,9% (+5,4% en organique). En Industrie, Commerce & Services, le développement de l'externalisation se poursuit et de nombreuses signatures de nouveaux contrats sont enregistrés. En Hôtellerie-Restauration, l'activité a été globalement satisfaisante. Tous les pays de la région sont bien orientés. Enfin, les acquisitions réalisées en 2023 en Italie et en Espagne sur le marché du Pest Control contribuent pour +1,5% à la croissance en 2024.

En Italie, la société Aracnos (3D) acquise en octobre 2024 a été fusionnée dans Elis Italia en décembre 2024.

Amérique latine

Le Groupe fournit ses services en Amérique latine auprès de clients des segments de l'Hôtellerie-Restauration, de la Santé et de l'Industrie. Le chiffre d'affaires consolidé généré en Amérique latine par le Groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024 est de 455,4 millions d'euros (en ce compris le Mexique, intégré en 2022 hors périmètre MAJ).

En Amérique latine, le chiffre d'affaires de la région affiche une croissance organique de +8,7%, tirée par la poursuite du développement de l'externalisation et un effet prix conforme à l'inflation. Nous avons enregistré de nombreuses signatures de nouveaux contrats, notamment en Santé, sur l'ensemble des pays de la zone. L'activité reste particulièrement bien orientée au Mexique et au Brésil, avec une croissance organique 2024 d'environ +9% pour chaque pays. Le chiffre d'affaires publié 2024 est, quant à lui, en augmentation de +2,4%, pénalisé par l'évolution des devises locales (effet change négatif de -6,3% sur l'année).

La société brésilienne Martins & Lococo, a été fusionnée dans Teclav SA en février 2024.

2) Activité manufacturière

Le Groupe exerce également une activité manufacturière réalisée par ses deux Entités Manufacturières, les filiales Le Jacquard Français et Kennedy Hygiene Product Ltd.

Acquis par le Groupe en 1968, Le Jacquard Français est un créateur et fabricant de linge plat et de linge damassé haut de gamme. Il dispose d'une usine de tissage dans les Vosges (Gérardmer) et s'appuie sur ses propres équipes commerciales, marketing et de distribution. Le Jacquard Français vend principalement ses produits aux consommateurs par l'intermédiaire de réseaux de distribution tiers, comme les grands magasins, les détaillants, les ventes privées sur internet et des boutiques en propre. Le Jacquard Français exporte ses produits dans plusieurs pays et souhaite développer ses ventes à l'export (hors UE).

Acquis en 1987, Kennedy Hygiene Products Ltd (Grande Bretagne) est l'un des leaders européens du marché de la conception et de la production d'appareils sanitaires, tels que les distributeurs d'essuie-mains en coton et en papier, les appareils d'essuie-mains sans contact avec les mains, les distributeurs de savon, de papier toilette, les poubelles d'hygiène féminine et les diffuseurs de parfum. Kennedy Hygiene Products est présent au Royaume-Uni et exporte ses produits dans environ 44 pays.

Kennedy Hygiene Products possède ses propres équipes commerciales, marketing et de distribution, son service de recherche et développement mais travaille également en étroite collaboration avec l'équipe marketing Elis pour concevoir des produits qui répondent aux exigences spécifiques des clients du Groupe.

L'activité manufacturière exercée par le Groupe a généré environ 30,7 millions d'euros de chiffre d'affaires consolidé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024 (contre 26,1 M€ en 2023) et représente moins de 1% du chiffre d'affaires du périmètre M.A.J. (après élimination des transactions intra-groupe).

B - Nouvelles acquisitions en 2024

En France, la filiale Les Lavandières a acquis une entreprise de Pest control en région nantaise (Artica Traitement).

En Belgique, Scaldis Saint-Martin a acquis 100% des actions de la société Les Tapis Boland SRL, exerçant une activité de location de tapis et Elis Belgium a acquis une entreprise de Pest control, la société Ecob en juin 2024.

En Allemagne, Elis Holding GmbH a acquis la société Wäscherei Ernst GmbH à Ulm en décembre 2024.

En Espagne, Elis Manomatic a acquis en janvier 2024, le solde des actions de la société CASBU, portant sa participation à 100% et les sociétés Carsan Renting & Laundry S.L. et Alquitex Renting Textil S.L en novembre 2024.

En Italie, Elis Italia a acquis l'entreprise de Pest Control Aracnos SRL en octobre 2024.

Au Brésil, le Groupe s'est renforcé avec l'acquisition par la filiale Atmosfera de la société Rotovic Lavanderia Industrial Ltda en novembre 2024 et par la filiale Lavebras de la société Lavanderia Hibisco Ltda en mars 2024.

En Colombie, Elis Colombia a acquis 100% du capital de la société Servicio Tecnilavado S.A.S.

SUCCURSALES

La société exploite son activité en France sur 70 centres (usines et centres de services) au 31.12.2024 (sans changement par rapport à l'exercice précédent). L'activité de l'usine de Marseille a été transféré dans la nouvelle usine de Rousset en avril 2024.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT / INDICATEURS DE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Dans le cadre de la mise en œuvre de la certification ISO 9001, la société s'attache à exercer son activité de blanchissage en sauvegardant l'environnement. En particulier, les sites de production sont soumis à la législation sur les installations classées pour la protection de l'environnement.

La société est en recherche constante d'optimisation des usages de l'eau, de l'énergie et des produits lessiviels.

Soucieuse de limiter son empreinte environnementale par la réduction de ses émissions de gaz à effet de serre et une meilleure utilisation des ressources naturelles, la Société détient depuis décembre 2015 la certification ISO 50001 relative au système de management de l'énergie, délivrée par Afnor Certification.

La Société et le Groupe propose à ses clients des produits qui sont entretenus, réparés, réutilisés et réemployés afin d'optimiser leur utilisation et leur durée de vie. Ce modèle d'économie circulaire, visant notamment à réduire les consommations de ressources naturelles en optimisant la durée de vie des produits, est (i) une solution durable pour répondre aux enjeux environnementaux actuels, (ii) une alternative à des approches linéaires de consommation qui permet aux clients d'éviter des émissions de CO₂ et de contribuer à réduire leurs propres émissions.

PERSPECTIVES

Les perspectives d'avenir sont basées sur la stratégie du Groupe, articulée autour :

- › du développement de services responsables et promotion de l'économie circulaire ;
- › de l'excellence industrielle et commerciale ;
- › de la consolidation des positions existantes ;
- › de l'extension du réseau.

La croissance 2025 passera par des succès commerciaux tout en maintenant une bonne maîtrise des pertes et un haut niveau d'exigence sur la satisfaction des clients.

EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

La société a pris le contrôle en février 2025 de la société Blanchisserie BSC (91), ayant pour principale activité la location-entretien de linge plat en hôtellerie-restauration, ainsi que la société immobilière portant l'actif immobilier de l'usine de blanchisserie (SCI Tacema).

A la date du présent rapport, il n'y a pas eu d'autres événements postérieurs au 31 décembre 2024 susceptibles d'avoir un impact significatif sur la situation financière de la société.

INFORMATIONS FISCALES

1) La société est intégrée depuis le 1^{er} mars 2008 dans un groupe fiscal constitué par la société mère ELIS et une convention d'intégration fiscale a été conclue le 30 octobre 2009 avec effet du 1^{er} juillet 2009.

2) Charges et dépenses non déductibles

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024, la Société :

* n'a constaté aucune charge de caractère somptuaire non déductible du résultat fiscal au sens de l'article 39-4 du Code général des impôts.

* n'a pas exclu de frais généraux des charges déductibles fiscalement dans le bénéfice imposable au titre de l'article 39-5 et 223 quinquies du Code général des impôts.

INFORMATIONS LEGALES

1) Les salariés ne détiennent pas d'action de la société M.A.J. Il n'existe aucune option d'achat ou de souscription d'actions de la société qui ait été consentie tant aux mandataires sociaux qu'à des salariés de la société.

2) Informations sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients

Conformément aux articles L 441-6-1 et D 441-6-I° du Code de Commerce, la décomposition du solde des dettes des fournisseurs et des clients à la clôture de l'exercice clos le 31 décembre 2024 était la suivante :

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-6)

	Article D. 441-6 I.-1° : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441-6 I.-2° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
(en milliers d'euros TTC)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées	7 502					5 597	170 623					64.602
Montant total des factures concernées TTC	48.104	3.515	837	764	1.382	6.499	152.514	15.257	8.707	3.799	35.749	63.512
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC	95,43%	6,97%	1,66%	1,52%	2,74%	12,89%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice TTC							17,63%	1,76%	1,01%	0,44%	4,13%	7,34%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues												
Montant total des factures exclues (préciser : h.t. ou TTC)												
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-10 ou article L. 441-11 du code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels ou délais légaux						Délais contractuels : 15 du mois suivant					

3) Information sociale et environnementale (RSE)

Conformément à l'article R.232-8-5, IV du Code de commerce, la Société est dispensée de publier des informations de durabilité sur une base individuelle en application du I de l'article L.232-6-3, dans la mesure où elle est contrôlée par la société ELIS SA, dont le siège social est 5 Boulevard Louis Loucheur, 92210 Saint-Cloud, qui inclut dans son rapport sur la gestion du groupe, des informations consolidées en matière de durabilité, conformément au I de l'article L.233-28-4.

Il est précisé que, compte tenu du planning d'entrée en vigueur de la nouvelle réglementation CSRD, la Société n'aurait pas été tenue pour l'exercice 2024 de publier des informations de durabilité sur une base individuelle, étant en dessous des seuils réglementaires. Cette obligation est applicable à compter de l'exercice 2025.

Pour la consultation du rapport consolidé de durabilité 2024 (« Etat de durabilité 2024 »), incluant le rapport de certification du commissaire aux comptes y afférent, il est renvoyé au chapitre 3 du document d'enregistrement universel 2024 de la société ELIS SA, disponible sur le site : <https://fr.elis.com/fr/groupe/relations-investisseurs>.

RESOLUTIONS PROPOSEES**A - Approbation des comptes - quitus**

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils vous sont présentés et de donner quitus de leur gestion aux membres du Conseil d'administration.

B - Affectation des résultats

Après avoir constaté que le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 est un bénéfice de 86.177.349,97 €, nous vous proposons de l'affecter en totalité au compte « autres réserves ».

Conformément à la loi, il est rappelé que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices clos ont été :

Exercice	Dividende brut/action	Montant global des dividendes distribués*
31/12/2023	-	-
31/12/2022	12,35€	110 004 080,55 €
31/12/2021	-	-

*non éligible à l'abattement fiscal.

C - Conventions réglementées

Il vous appartiendra de statuer sur le rapport spécial de vos Commissaires aux Comptes relatif aux conventions entrant dans le champ d'application de l'article L.225-38 du code de commerce.

Nous vous signalons que :

- une convention réglementée nouvelle est intervenue en 2024 : acquisition à la société SPCI de 100% des actions de la société SHF (ex CWS) ;
- en application de l'article L225-40-1 du Code de Commerce, après examen annuel du conseil d'administration, toutes les conventions antérieurement autorisées qui se sont poursuivies en 2024 sont demeurées qualifiées d'opérations courantes conclues à des conditions normales, de sorte qu'il n'existe pas de conventions réglementées en cours à la clôture de l'exercice 2024.

D - Composition du conseil d'administration

Nous vous proposons de soumettre à votre vote la nomination d'un nouvel administrateur au sein du conseil d'administration, Elise BERT-LEDUC, actuellement membre du comité exécutif du groupe Elis, pour une durée de six ans, soit jusqu'à l'assemblée générale annuelle statuant sur les comptes clos le 31 décembre 2030.

X X X

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Conformément à l'article L.225-37 du Code de Commerce, nous vous présentons le rapport sur le gouvernement d'entreprise portant sur les informations listées à l'article L 225-37-4 du Code de Commerce :

1) La liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice.

Nous vous communiquons en annexe l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des administrateurs durant l'exercice clos.

2) Informations sur les conventions intervenues pendant l'exercice 2024 en application de l'article L 225-37-4, dernier alinéa, du Code de Commerce, à l'exception des conventions portant sur des opérations courantes et conclues à des conditions normales,

Au titre de l'exercice 2024, il n'y a aucune convention intervenue en application de l'article L 225-37-4, dernier alinéa.

3) Un tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordées par l'assemblée générale des actionnaires dans le domaine des augmentations de capital, par application des articles L. 225-129-1 et L.225-129-2, et faisant apparaître l'utilisation faite de ces délégations au cours de l'exercice.

Aucune délégation n'a été accordée à ce jour par l'assemblée générale des actionnaires de la Société.

x x x

Nous vous demandons de bien vouloir voter les résolutions qui vous sont proposées. Nous pensons que vous voudrez bien vous associer aux remerciements que nous adressons au personnel de notre société et de ses filiales pour sa collaboration dévouée.

Le Conseil d'administration

P.J. :

- Tableau des résultats des cinq derniers exercices
- Liste des mandats et fonctions des mandataires sociaux
- Liste des conventions entrant dans le champ d'application de l'article L 225-37-4 du Code de Commerce

RESULTATS AU COURS DES 5 DERNIERS EXERCICES

(et autres éléments caractéristiques)

En euros

NATURE DES INDICATIONS	01/01/2020 31/12//2020 (12 mois)	01/01/2021 31/12//2021 (1) (12 mois)	01/01/2022 31/12//2022 (12 mois)	01/01/2023 31/12//2023 (12 mois)	01/01/2024 31/12//2024 (12 mois)
I. Capital en fin d'exercice					
* capital social	142 515 408	142 515 408	142 515 408	142 515 408	142 515 408
* nombre des actions ordinaires existantes	8 907 213	8 907 213	8 907 213	8 907 213	8 907 213
* nombre des actions à dividende prioritaire (sans droit de vote) existantes					
* nombre maximal d'actions futures à créer :					
. Par conversion d'obligations					
. Par exercice de droits de souscription					
II. Opérations et résultats de l'exercice					
* chiffre d'affaires hors taxes (yc autres produits)	587 139 168	644 252 223*	810 171 942**	901 650 806	926 768 725
* résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	72 160 516	196 444 735	250 699 286	326 226 368	310 146 870
* impôts sur les bénéfices	16 939 673	28 808 749	36 296 748	40 707 655	42 314 214
* participation des salariés due au titre de l'exercice	2 425 363	6 886 557	11 763 303	11 507 248	12 019 486
* résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-56 561 190	135 198 922	69 404 998	214 423 988	86 177 350
* résultat distribué	0	0	0	0	0
III. Résultats par action					
* résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions	5,93	18,05	22,75	30,76	28,72
* résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	-6,35	15,18	7,79	24,07	9,68
* dividende attribué à chaque action net	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Personnel					

* effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	6 700	6 616	7 305	7 408	7 412
* montant de la masse salariale de l'exercice	149 535 232	157 785 555	194 429 180	208 682 204	217 347 214
* montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale,...)	39 965 703	43 428 552	52 885 584	56 772 087	59 806 619

* le chiffre d'affaires inclut celui de la clientèle Scaldis France (à compter du 01.07.2021)

** le chiffre d'affaires inclut celui de la clientèle Leasinging (à compter du 31.01.2022)

(1) les comptes 2021 intègrent l'apport-confusion de la société Scaldis France

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES ADMINISTRATEURS

Xavier MARTIRE

Président-Directeur Général

- Président du Directoire d'ELIS SA
- Administrateur de PIERRETTE-T.B.A. SA
- Administrateur, Président du comité des rémunérations, Membre du comité des nominations et de la gouvernance d'entreprise de HSBC CONTINENTAL EUROPE S.A. *
- Président d'ELIS LUXEMBOURG SA (Luxembourg)
- Président du Board de BERENDSEN Ltd (Royaume-Uni)
- Administrateur d'ELIS MANOMATIC SA (Espagne)
- Administrateur d'ELIS ITALIA SpA (Italie)
- Administrateur de S.P.A.S.T. SA (Portugal)
- Administrateur de G.A.F.I.D.E.S. SA (Portugal)

* depuis le 24 mars 2025. Société cotée.

Didier LACHAUD

Administrateur

- Président de ELIS SERVICES S.A.S.
- Président de LES LAVANDIERES S.A.S.
- Président de ELIS PREVENTION NUISIBLES S.A.S.
- Gérant de la S.C.I. DU CHATEAU DE JANVILLE
- Gérant de la SCI TACEMA*
- Member of the Board de BERENDSEN Finance Ltd (Royaume-Uni)
- Member of the Board de BERENDSEN Nominees Ltd (Royaume-Uni)

* depuis le 20 février 2025

Barthélémy MORIN

Administrateur

- Président Directeur Général de PIERRETTE - T.B.A. S.A.
- Président de THIMEAU S.A.S.
- Président de REGIONALE DE LOCATION ET SERVICES TEXTILES S.A.S.
- Président de SHF S.A.S.
- Président de SOS TERMITES S.A.S.
- Président de ALPES 3D S.A.S.
- Président de ARTICA TRAITEMENT S.A.S
- Gérant de la S.C.I. DE LA FORGE
- Gérant de la S.C.I. MAINE BEAUSEJOUR
- Gérant de la S.C.I. LES GAILLETROUS
- Administrateur de BLANCHISSERIE BASSE MEUSE S.A. (Belgique)
- Administrateur de ARDENNE & MEUSE LOGISTIC S.A. (Belgique)
- Administrateur de SCALDIS SAINT-MARTIN S.A. (Belgique)
- Administrateur de BEMICRON S.A. (Belgique)*
- Member of the Board de KENNEDY HYGIENE PRODUCTS Ltd (Royaume-Uni)
- Member of the Board de KENNEDY EXPORTS Ltd (Royaume-Uni)
- Administrateur de COLIDAY HOLDINGS Ltd (Chypre)
- Administrateur de SKEWEN INVESTMENTS Ltd (Chypre)

- Membre du conseil de surveillance de ELIS TEXTILE SERVICE Sp. z o.o. (Pologne)**
- Contrôleur de gestion de GIE EUROCALL PARTNERS

* depuis le 28 février 2025

** depuis le 1er janvier 2025

Anne-Sophie MAGAT

Administrateur

- Gérante de la S.A.R.L. SOCIETE DE PARTICIPATIONS COMMERCIALES ET INDUSTRIELLES (S.P.C.I.)
- Administrateur de PIERRETTE - T.B.A. S.A.

Anne BAILLY-DUPAS

Administrateur

- Gérante de la S.C.I. DES DEUX SAPINS
- Administrateur de ELIS BELGIUM S.A. (Belgique)

COMMISSAIRE AUX COMPTES

Société **FORVIS-MAZARS**
61 rue Henri Regnault, Tour Exaltis,
92400 Courbevoie

Avril 2025

Annexe rapport de gestion 2024

**CONVENTIONS ENTRANT DANS LE CHAMP D'APPLICATION DE
L'ARTICLE L.225-37-4 DU CODE DE COMMERCE**

NB : hors opérations courantes conclues à des conditions normales

- 1. Conventions intervenues (directement ou par personne interposée) entre l'actionnaire à plus de 10% et une autre société contrôlée par M.A.J. au sens de l'article L. 233-3 au cours de l'exercice 2024**

Néant

- 2. Conventions intervenues (directement ou par personne interposée) entre un des membres du conseil d'administration et une autre société contrôlée par M.A.J. au sens de l'article L. 233-3 au cours de l'exercice 2024**

Néant