

61, rue Henri Regnault 92075 PARIS LA DEFENSE CEDEX

#### M.A.J

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

#### M.A.J

Société anonyme au capital de 142 515 408 €

Siège social : 31, chemin Latéral au Chemin de fer 93500 Pantin

RCS: Bobigny 775 733 835

#### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'assemblée générale de la société M.A.J,

# Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société M.A.J relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

# Fondement de l'opinion

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

# Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Comme indiqué dans la note « 3.3 Immobilisations » au paragraphe « immobilisations financières » de l'annexe aux comptes annuels, la valeur d'utilité des titres de participation est déterminée, pour une participation donnée, en fonction de sa contribution à l'actif net consolidé, de sa rentabilité et de ses perspectives d'avenir. Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable. Nous nous sommes assuré de la pertinence des approches mises en œuvre par la société sur la base des éléments disponibles à ce jour, ainsi que du caractère raisonnable des hypothèses et des évaluations qui en résultent.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

# Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

# Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

#### Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

# Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

# Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

#### En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Mazars

Paris La Défense, le 27 avril 2022

Francisco Sanchez

# **COMPTES ANNUELS**

SA M.A.J.

31 Chemin Latéral au Chemin de fer

**93500 PANTIN** 

EXERCICE CLOS LE 31/12/2021

# I. BILAN et COMPTE DE RESULTAT au 31/12/2021

# A - Bilan actif

|   |               |              | Net           | Net           |
|---|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Chiffres exprimés en euros                  | Montant brut  | Amort. Depr. | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Capital souscrit non appelé                 |               |              |               |               |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES               |               |              |               |               |
| Frais d'établissement                       | 350           | 350          | 0             | 0             |
| Frais de développement                      | 1 750         | 1 750        | 0             | 0             |
| Concessions, brevets et droits similaires   | 5 104 678     | 4 523 835    | 580 843       | 745 368       |
| Fonds commercial                            | 43 435 421    | 13 818 932   | 29 616 488    | 29 616 488    |
| Autres immobilisations incorporelles        | 34 561 911    | 0            | 34 561 911    | 33 488 418    |
| Avances, acomptes sur immo. incorporelles   | 0             | 0            | 0             | 0             |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                 |               |              |               |               |
| Terrains                                    | 11 544 675    | 0            | 11 544 675    | 7 078 066     |
| Constructions                               | 141 996 263   | 91 314 476   | 50 681 787    | 53 372 380    |
| Installations techniques, mat. et outillage | 284 988 516   | 196 771 988  | 88 216 528    | 96 319 051    |
| Autres immobilisations corporelles          | 343 594 995   | 203 350 060  | 140 244 936   | 146 065 106   |
| Immobilisations en cours                    | 24 327 080    | 0            | 24 327 080    | 14 573 703    |
| Avances et acomptes                         | 1 319 707     | 0            | 1 319 707     | 401 113       |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES                 | 1 0 10 1 01   |              |               | 101 110       |
| Participations par mise en équivalence      | 0             | 0            | 0             | 0             |
| Autres participations                       | 1 504 112 169 | 212 555 858  | 1 291 556 311 | 1 221 497 222 |
| Créances rattachées à des participations    | 0             | 0            | 0             | 0             |
| Autres titres immobilisés                   | 4 308         | 1 244        | 3 064         | 4 153         |
| Prêts                                       | 43 849        | 0            | 43 849        | 56 131        |
| Autres immobilisations financières          | 1 656 031     | 0            | 1 656 031     | 1 639 344     |
| ACTIF IMMOBILISE                            | 2 396 691 704 | 722 338 493  | 1 674 353 211 | 1 604 856 543 |
| STOCKS ET EN-COURS                          | 2000001101    | 122 000 100  | 10/1000211    |               |
| Matières premières, approvisionnements      | 10 912 467    | 0            | 10 912 467    | 10 513 605    |
| En-cours de production de biens             | 0 912 407     | 0            | 0             | 0             |
| En-cours de production de services          | 0             | 0            | 0             | 0             |
| Produits intermédiaires et finis            | 255 000       | 0            | 255 000       | 255 000       |
| Marchandises                                | 58 638        | 0            | 58 638        | 103 077       |
|   | 202 027       | 0            | 202 027       |               |
| Avances, acomptes versés sur commandes      | 202 027       | U            | 202 021       | 47 601        |
| CREANCES                                    | 400 707 000   | 44.005.745   | 454 044 405   | 400 000 400   |
| Créances clients et comptes rattachés       | 166 737 292   | 11 925 745   | 154 811 135   | 133 203 409   |
| Autres créances                             | 351 784 844   | 0            | 351 784 844   | 104 574 095   |
| Capital souscrit et appelé, non versé       | 0             |              | 0             | 0             |
| DIVERS                                      |               |              |               |               |
| Valeurs mobilières de placement             | 4 116         | 0            | 4 116         | 72 745        |
| (Donc actions propres) :                    | 0             | 0            | 0             | 0             |
| Disponibilités                              | 11 346 082    | 0            | 11 346 082    | 8 278 654     |
| COMPTES DE REGULARISATION                   |               |              |               |               |
| Charges constatées d'avance                 | 3 078 248     | 0            | 3 078 248     | 3 532 092     |
| ACTIF CIRCULANT                             | 544 378 714   | 11 925 745   | 532 452 969   | 260 580 278   |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler        | 0             |              | 0             | 0             |
| Primes de remboursement des obligations     | 0             |              | 0             | 0             |
| Ecarts de conversion actif                  | 15 787        |              | 15 787        | 260 372       |
| TOTAL GENERAL                               | 2 941 086 205 | 734 264 238  | 2 206 821 968 | 1 865 697 193 |

# **B** - Bilan passif

| Object and the second s | Exercice      | Exercice      |
|--|---------------|---------------|
| Chiffres exprimés en euros   | 2021          | 2020          |
| Capital social ou individuel (dont versé : 142 515 408 )   | 142 515 408   | 142 515 408   |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport   | 161 052 624   | 161 052 624   |
| Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence : )   | 11 159        | 11 159        |
| Réserve légale   | 14 251 541    | 14 251 541    |
| Réserves statutaires ou contractuelles   | 0             | 0             |
| Réserves réglementées (dont rés. Prov. Fluct cours : )   | 0             | 0             |
| Autres réserves (dont achat œuvres orig. artistes : )  | 223 787 736   | 223 787 736   |
| Report à nouveau   | -55 510 855   | 0             |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)   | 135 198 922   | -56 561 190   |
| Subventions d'investissement   | 293 125       | 107 287       |
| Provisions réglementées  | 166 974 889   | 175 370 201   |
| CAPITAUX PROPRES   | 788 574 548   | 660 534 765   |
| Produits des émissions de titres participatifs   | 0             | 0             |
| Avances conditionnées  | 0             | 0             |
| AUTRES FONDS PROPRES   | 0             | 0             |
| Provisions pour risques  | 12 714 078    | 15 434 404    |
| Provisions pour charges  | 18 948 632    | 19 484 288    |
| PROVISIONS   | 31 662 710    | 34 918 692    |
| DETTES FINANCIERES   |               |               |
| Emprunts obligataires convertibles   | 0             | 0             |
| Autres emprunts obligataires   | 0             | 0             |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit   | 4 831 227     | 3 212 708     |
| Emprunts et dettes financières divers (dt empr. Partic : )   | 1 182 095 591 | 995 732 046   |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours   | 0             | 0             |
| DETTES D'EXPLOITATION  |               |               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 60 537 327    | 49 951 357    |
| Dettes fiscales et sociales  | 91 256 482    | 76 387 582    |
| DETTES DIVERSES  |               |               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés  | 11 859 052    | 9 957 128     |
| Autres dettes  | 5 358 993     | 6 605 512     |
| COMPTES DE REGULARISATION  |               |               |
| Produits constatés d'avance  | 30 646 022    | 28 264 119    |
| DETTES   | 1 386 584 694 | 1 170 110 453 |
| Ecarts de conversion passif  | 15            | 133 284       |
| TOTAL GENERAL  | 2 206 821 968 | 1 865 697 193 |

# C - Compte de Résultat

|   |             | Exercice      |             |              |
|---|-------------|---------------|-------------|--------------|
| Chiffres exprimés en euros  | France      | Exportation   | Total       | 2020         |
| Ventes de marchandises  | 1968 999    | 244 618       | 2 213 617   | 2 631079     |
| Production vendue de biens  | 0           | 0             | 0           | 0            |
| Production vendue de services                                       | 603 597 758 | 83 294        | 603 681052  | 551558 366   |
| CHIFFRES D'AFFAIRES NETS  | 605 566 757 | 327 912       | 605 894 669 | 554 189 445  |
| Production stockée  |             |               | 0           | 0            |
| Production immobilisée  |             |               | 0           | 0            |
| Subventions d'exploitation  |             |               | 316         | 0            |
| Reprises sur dép., prov. (et amortissements), transferts de charges |             |               | 14 048 344  | 20 199 267   |
| Autres produits   | •           |               | 38 357 554  | 32 949 723   |
| PRODUITS D'EXPLOITATION   |             |               | 658 300 882 | 607 338 435  |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                 |             |               | 438 350     | 2 647 140    |
| Variation de stock (marchandises)                                   |             |               | 44 439      | -48 952      |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements           |             |               | 51014 141   | 50 142 694   |
|   |             |               | -543 577    | 39 769       |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)       |             |               |             |              |
| Autres achats et charges externes                                   |             |               | 155 277 549 | 140 362 176  |
| Impôts, taxes et versements assimilés                               |             |               | 20 694 210  | 25 628 672   |
| Salaires et traitements   |             |               | 157 785 555 | 149 535 232  |
| Charges sociales  |             |               | 43 428 552  | 39 965 703   |
| Dotations d'exploitation :  |             |               |             |              |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                  |             |               | 103 426 693 | 109 381 087  |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations                   |             |               | 0           | 0            |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations                   |             |               | 7 566 102   | 11939 162    |
| Dotations aux provisions  |             |               | 566 638     | 622 221      |
| Autres charges  |             |               | 5 342 005   | 5 440 655    |
| CHARGES D'EXPLOITATION  |             |               | 545 040 658 | 535 655 560  |
|   | RESULTAT D  | EXPLOITATION  | 113 260 224 | 71 682 875   |
| OPERATIONS EN COMMUN  |             |               |             |              |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                               |             |               | 0           | 0            |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                               |             |               | 0           | 0            |
| Produits financiers de participations                               |             |               | 1068 206    | 856 113      |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immob | oilisé      |               | 0           | 0            |
| Autres intérêts et produits assimilés                               |             |               | 1762 207    | 1133 755     |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                    |             |               | 69 713 000  | 9 949 909    |
| Différences positives de change                                     |             |               | 2 148 595   | 1678 233     |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement       |             |               | 0           | 0            |
| PRODUITS FINANCIERS   |             |               | 74 692 009  | 13 618 011   |
| Dotations financières aux amortissements et provisions              |             |               | 5 292 569   | 107 289 454  |
| Intérêts et charges assimilées                                      |             |               | 18 931253   | 18 784 078   |
| Différences négatives de change                                     |             |               | 2 260 526   | 1690 636     |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement      |             |               | 0           | 0            |
| CHARGES FINANCIERES   |             |               | 26 484 348  | 127 764 167  |
|   | RESUL       | TAT FINANCIER | 48 207 661  | -114 146 156 |
| RESULT  |             | AVANT IMPOTS  | 161 467 886 | -42 463 281  |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                    |             |               | 1477 786    | 1979 825     |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                    |             |               | 1315 630    | 619 987      |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                    |             |               | 59 294 042  | 57 138 368   |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS  |             |               | 62 087 458  | 59 738 181   |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                   |             |               | 2 685 531   | 6 6 18 0 39  |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                   |             |               | 858 355     | 356 062      |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions          |             |               | 49 117 230  | 47 496 954   |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES   |             |               | 52 661 116  | 54 471 055   |
|   | RESULTAT    | EXCEPTIONNEL  | 9 426 342   | 5 267 126    |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise            | LLOUZIAI    | TOTALLE       | 6 886 557   | 2 425 363    |
| Impôts sur les bénéfices  |             |               | 28 808 749  | 16 939 673   |
| TOTAL DES PRODUITS  |             |               | 795 080 350 | 680 694 627  |
|   |             |               | 659 881 428 | 737 255 818  |
| TOTAL DES CHARGES   |             |               |             |              |
| BENEFICE OU PERTE   |             |               | 135 198 922 | -56 561 190  |

# II. ANNEXE

| A - BILAN ACTIF2   | 4.7. DEPRECIATION DES STOCKS20   |
|--|--|
| B - BILAN PASSIF3  | 4.8. ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES21   |
| C - COMPTE DE RESULTAT4  | 4.9. CREANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHES 21  |
|  | 4.10. DEPRECIATION DES CREANCES22  |
| 1. ACTIVITE DE LA SOCIETE ET FAITS   | 4.11. CREANCES REPRESENTEES PAR DES EFFETS   |
| CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE 6   | DE COMMERCE22  |
| 4.4. A OTIVITE DE LA COCIETE   |  |
| 1.1. ACTIVITE DE LA SOCIETE6   | 4.12. PRODUITS A RECEVOIR22  |
| 1.2. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE6                                 | 4.13. COMPTES DE REGULARISATION23  |
| Impact de la pandémie Covid 19 6   | <ul> <li>Charges constatées d'avance</li> </ul>  |
| <ul> <li>Participations financières : nouvelles acquisitions et</li> </ul> | • Ecarts de conversion 23  |
| souscription à augmentation de capital : 7                                 | 5. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN   |
| • Cession d'élément d'actif : 7  | PASSIF24   |
| 2. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS  | PASSIF24   |
| SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE  | 5.1. CAPITAUX PROPRES24  |
| L'EXERCICE8  | 5.2. IDENTITE DE LA SOCIETE MERE CONSOLIDANTE  |
| L LALKOIOL   | 24   |
| 3. REGLES ET METHODES COMPTABLES9  | 5.3. PROVISIONS REGLEMENTEES24   |
|  |  |
| 3.1. CHANGEMENT DE METHODE COMPTABLE9                                      | 5.4. ETAT DES PROVISIONS25   |
| 3.2. CHANGEMENT D'ESTIMATIONS OU DE MODALITES                              | <ul> <li>Provisions pour risques</li> </ul>  |
| D'APPLICATION9   | • Provisions pour charges 25   |
| 3.3. IMMOBILISATIONS10   | 5.5. ETATS DES ECHEANCES DES DETTES26  |
| • Immobilisations incorporelles et corporelles 10                          | 5.6. DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES  |
| • Immobilisations financières 11   | RATTACHES26  |
| 3.4. EVALUATION DES STOCKS12   | 5.7. CHARGES A PAYER27   |
| <ul> <li>Matières premières et marchandises</li> </ul>                     | 5.8. COMPTES DE REGULARISATION27   |
| • En-cours de production et produits finis 12                              | Produits constatés d'avance     27   |
| • Dépréciation des stocks 12   | • Ecarts de conversion 27  |
| 3.5. CREANCES ET DETTES12  |  |
| 3.6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT12                                     | 6. INFORMATIONS RELATIVES AU   |
| 3.7. OPERATIONS EN DEVISES12   | COMPTE DE RESULTAT28   |
| 3.8. Provisions reglementees   | CA VENTUATION DU MONTANT NET DU QUIERDE  |
|  | 6.1. VENTILATION DU MONTANT NET DU CHIFFRE   |
| 3.9. AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                             | D'AFFAIRES28   |
| 13   | 6.2. Transferts de charges28   |
| 3.10. ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL13                                    | 6.3. EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL28   |
| 3.11. INSTRUMENTS FINANCIERS ET OPERATIONS                                 | 6.4. REMUNERATION DES ORGANES  |
| DE COUVERTURE14  | D'ADMINISTRATION28   |
|  | 6.5. MONTANT DES HONORAIRES DU (DES)   |
| 4. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN -                                       | COMMISSAIRES AUX COMPTES29   |
| ACTIF15  | 6.6. RESULTAT FINANCIER29  |
| 4.1. IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET  |  |
|  | 6.7. RESULTAT EXCEPTIONNEL29   |
| INCORPORELLES15  | 6.8. IMPOT SUR LES BENEFICES30   |
| Tableau des acquisitions et des cessions de                                | Ventilation de l'impôt sur les bénéfices lié à l'activité                                    |
| l'exercice 15 Commentaires relatifs à l'actif immobilisé 16                | 30   |
| Tableau des amortissements   | • Fiscalité différée 31  |
| 4.2. IMMOBILISATIONS FINANCIERES   | <ul> <li>Incidence sur le résultat de l'application des<br/>dispositions fiscales</li> </ul> |
|  | dispositions fiscales 33   |
| 4.3. DEPRECIATION DES IMMOBILISATIONS19                                    | 7. INFORMATIONS DIVERSES34   |
| 4.4. TABLEAU-LISTE DES FILIALES ET DES                                     | 7.4  |
| PARTICIPATIONS19   | 7.1. ENGAGEMENTS FINANCIERS34  |
| 4.5. INFORMATION CONCERNANT LES PARTIES LIEES                              | • Engagements donnés 34  |
| 20   | • Engagements reçus 34   |
| 4.6. COMPTES DE STOCKS DE MARCHANDISES ET DE                               | • Instruments financiers 35  |
| TRAVAUX EN COURS20   | 7.2. ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL35   |
| TRAVADA EN OCCIONISTIMISTIMISTIMISTIMISTIMISTA ZU                          | <ul> <li>Droit individuel à la formation</li> </ul>  |

# 1. ACTIVITE DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERIS-TIQUES DE L'EXERCICE

#### 1.1. Activité de la société

Location et location-bail d'autres biens personnels et domestiques.

#### 1.2. Faits caractéristiques de l'exercice

Les comptes de l'exercice ci-après couvrent la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2021 soit une durée de 12 mois et dégagent un résultat net de 135 198 922 euros.

#### • Impact de la pandémie Covid 19

La pandémie de Covid-19 en Europe qui a débuté au cours du premier trimestre de l'année 2020 a perduré en 2021 ainsi que différentes mesures de restrictions d'activités imposées aux entreprises, impactant encore l'activité de la société ainsi que celle de nombre de ses filiales et participations. En fonction de leurs secteurs d'activités, certains clients de la société ou de ses filiales et participations voient leurs activités suspendues temporairement, gravement affectées ou au contraire très soutenues. Ainsi, l'activité du secteur de l'Hôtellerie-Restauration est en net repli, celle du secteur de l'Industrie est plus résiliente, en particulier du fait des clients de l'industrie pharmaceutique et de l'agro-alimentaire, tandis que l'activité des clients du secteur de la Santé est soutenue. La société a mis en œuvre des mesures depuis le mois de mars 2020 afin de protéger en premier lieu la santé de ses salariés et des personnes avec lesquelles ils sont en contact, ainsi que sa situation de trésorerie et sa profitabilité.

La société s'attend raisonnablement à disposer des ressources adéquates pour continuer à fonctionner pendant au moins les 12 prochains mois et a conclu que l'établissement des comptes selon le principe de continuité d'exploitation reste approprié.

La société a revu les conséquences de l'événement Covid-19 sur la reconnaissance et l'évaluation des actifs, passifs, charges et produits dans les comptes de l'exercice clos.

Les principaux impacts sur le compte de résultat sont :

- a. Une croissance des ventes de services, le Covid-19 expliquant l'essentiel de la variation par rapport à l'exercice 2020 ; ainsi le chiffre d'affaires est en hausse passant de 551 558 366 euros en 2020 à 603 681 052 euros en 2021 ;
- b. Une hausse du résultat d'exploitation de 41 577 349 euros grâce aux mesures opérationnelles mises en œuvre rapidement pour faire face à la situation exceptionnelle telles que décrites ci-avant ;

#### SA M.A.J.

- Participations financières : nouvelles acquisitions et souscription à augmentation de capital :
- ⇒ Acquisition de la société Scaldis France pour 1 358 K€ puis TUP de cette société dans MAJ au 30/06.
- ⇒ Souscription aux augmentations de capital de la filiale colombienne Elis Colombia pour un total de 5 815 K€
- Cession d'élément d'actif :

Néant.

# 2. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE l'EXERCICE

A la date de présentation des états financiers, il n'y a pas eu d'événements postérieurs au 31 décembre 2021 susceptibles d'avoir un impact significatif sur la situation financière de la société.

Dans le cadre du conflit Ukrainien, survenu courant février 2022 et toujours en cours, la société ne s'estime à ce jour pas directement impactée. Cependant, les sanctions économiques prises à l'égard de la Russie pourraient avoir un impact global durable sur l'économie mondiale et pourraient donc affecter de manière indirecte l'activité de la société.

A titre informatif, la société a acquis en janvier 2022 un fonds de commerce de location-entretien de linge plat de la société Leasilinge.

#### 3. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels définies par le Plan Comptable Général.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

#### 3.1. Changement de méthode comptable

L'ANC a publié le 5 novembre 2021 une mise à jour de sa recommandation n° 2013-02 du 7 novembre 2013, prenant en compte une nouvelle interprétation d'IAS19 par l'IFRIC concernant le calcul des droits acquis dans certains régimes postérieurs à l'emploi à prestations définies, qui s'applique en particulier aux indemnités de fin de carrière que la société verse à ses salariés lors de leur départ en retraite et dont elle comptabilise les droits acquis sous forme de provision au passif de son bilan.

#### Ces indemnités étant :

- conditionnées à la présence dans l'entreprise au moment du départ,
- dépendantes de l'ancienneté du salarié
- plafonnées à partir d'un certain nombre N d'années d'ancienneté.

le coût d'acquisition des droits correspondant peut dorénavant être réparti sur les N dernières années de carrière du salarié plutôt que sur l'ensemble de sa carrière.

La société a choisi d'appliquer cette recommandation pour valoriser ses engagements à la clôture du présent exercice.

En application de la réglementation sur les changements de méthodes comptables, l'impact de ce changement à l'ouverture du présent exercice (diminution de la provision au 31 décembre 2020) a été comptabilisé par la contrepartie du Report à Nouveau, pour un montant de 1 050 335 €.

L'impact de cette nouvelle méthode sur le résultat du précédent exercice clos au 31 décembre 2020 est non matériel.

## 3.2. Changement d'estimations ou de modalités d'application

Néant.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### 3.3. Immobilisations

#### • Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition comprenant les frais annexes engagés pour leur mise en état d'utilisation, à l'exception de certains frais accessoires (droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes) qui sont portés en charges de l'exercice. Certaines immobilisations ont fait l'objet d'une réévaluation (immobilisations acquises avant le 31 décembre 1976) ou ont été comptabilisées à leur valeur d'apport lorsqu'elles proviennent de certaines sociétés absorbées.

La base amortissable des immobilisations est égale au coût d'acquisition diminué de leur valeur résiduelle au terme de leur utilisation, nulle le plus souvent.

Les amortissements des immobilisations sont calculés linéairement sur la durée d'usage prévue des immobilisations ou de leurs composantes. L'identification de composantes et leur amortissement sur des durées différentes de celles de la structure est pratiquée pour les constructions. Les conditions d'usage des autres types d'immobilisations ne rendent pas nécessaire l'identification préalable de composantes, sauf en cas de panne accidentelle conduisant au remplacement d'éléments significatifs indispensables au fonctionnement de l'immobilisation concernée.

Les durées d'amortissements pratiquées par la société antérieurement au premier exercice d'application du Règlement CRC n°2002-10 ont été maintenues pour le calcul d'amortissements dérogatoires, selon les règles présentées plus bas.

Les amortissements sont calculés suivant la durée de vie prévue. Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif) :

| Immobilisations incorporelles | Amortissements              | Amort fiscalement pratiqués |  |  |  |
|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|--|--|
| Fonds de commerce             | Néant (1)                   |                             |  |  |  |
| Dessins                       | 3 ans L                     |                             |  |  |  |
| ERP                           | 15 ans L                    |                             |  |  |  |
| Logiciels                     | 5 ans L 12 mois L ou charge |                             |  |  |  |
| Logiciels de production       | 10 ans L 5 ans L            |                             |  |  |  |

<sup>(1)</sup> les fonds de commerce acquis jusqu'au 31 janvier 1997 ont fait l'objet d'un amortissement linéaire sur 5 ans. Ceux acquis après cette date sont inscrits au bilan pour leur coût d'acquisition et ne font plus l'objet d'amortissement mais, le cas échéant, de dépréciation.

Les groupes d'actifs auxquels est affecté un fonds de commerce non amorti sont testés au moins une fois par an selon la même méthode d'évaluation que celle utilisée pour les titres de participation : lorsque la valeur actuelle du groupe d'actifs est inférieure à sa valeur nette comptable, une dépréciation est constatée.

| Immobilisations corporelles                              | Amortissements       | Amort fiscalement pratiqués |  |  |
|--|----------------------|-----------------------------|--|--|
| Bâtiments  |                      |                             |  |  |
| Enveloppe (structure, façade, toiture)                   | 50 ans L             |                             |  |  |
| Agencements (menuiseries, cloisons, revêtements)         | 10 ans L             |                             |  |  |
| Matériels et outillages                                  |                      |                             |  |  |
| Matériels de production                                  | 10, 15 ou 30 ans L   | 5 ou 10 ans D               |  |  |
| Matériel de transport                                    | 4, 6 ou 8 ans L      | 4 ans L                     |  |  |
| Matériel et mobilier de bureau                           | 5 ou 10 ans L        |                             |  |  |
| Matériel informatique                                    | 5 ans L              |                             |  |  |
| Articles textiles  |                      |                             |  |  |
| Linge plat   | 3 ans (moyenne) L    | 1,5 ans D                   |  |  |
| Vêtements de travail                                     | 3,25 ans (moyenne) L | 1,5 ans D                   |  |  |
| Bobines essuie-main                                      | 4 ans L              | 1,5 ans D                   |  |  |
| Tapis  | 4 ans L 2 ans L      |                             |  |  |
| Appareils et autres articles loués                       |                      |                             |  |  |
| Hygiène, assainissement d'air, distribution de boissons, | 2, 4 ou 5 ans L      | 1 ou 2 ans L                |  |  |

#### • Immobilisations financières

#### Participations et autres titres :

La valeur brute est constituée par le coût d'achat y compris frais accessoires depuis la première application de l'avis n°2007-C du Comité d'Urgence du CNC du 15 Juin 2007 (antérieurement les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes étaient portés en charges de l'exercice). Un amortissement dérogatoire sur 5 ans de ces frais est ensuite pratiqué.

A la clôture de l'exercice, une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable. La valeur d'utilité, pour une participation donnée, est déterminée en fonction de sa contribution à l'actif net consolidé, de sa rentabilité et de ses perspectives d'avenir. Lorsque la valeur nette comptable des titres de participation est supérieure à la contribution à l'actif net consolidé, la valeur nette comptable de la participation est comparée avec une valeur d'utilité habituellement basée sur des multiples d'indicateurs économiques (EBITDA et EBIT), déduction faite de l'endettement net de la participation concernée.

L'évaluation par les multiples étant difficile à mettre en œuvre dans le contexte de la crise liée au coronavirus, la Société a privilégié au 31 décembre 2021, l'évaluation par la méthode des flux de trésorerie actualisés, telle que réalisée pour les besoins des comptes consolidés du groupe Elis.

La principale hypothèse prise pour le chiffre d'affaires hôtellerie est que ce dernier ne reviendra pas aux niveaux d'activité qu'a connu le Groupe en 2019 avant la fin 2024. Au niveau du résultat opérationnel, les mesures d'adaptation menées par le Groupe depuis le début de la crise sanitaire permettent de maintenir le taux de rentabilité à un niveau pré-crise.

Lorsque les titres de participations et les créances rattachées à des participations ont une valeur d'inventaire inférieure à leur valeur comptable, une dépréciation des titres de participation est d'abord comptabilisée avant de procéder à la dépréciation des créances rattachées.

#### 3.4. Evaluation des stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré. La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires à l'exception de toute valeur ajoutée.

#### Matières premières et marchandises

Les stocks qui correspondent à des matières premières, des matières consommables et des pièces détachées sont évalués au coût d'achat et sont à rotation rapide.

#### En-cours de production et produits finis

Néant

#### Dépréciation des stocks

Une dépréciation du stock est constituée si la valeur de réalisation nette devient inférieure au coût des articles stockés.

#### 3.5. Créances et dettes

Les créances sont comptabilisées pour leur valeur nominale.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## 3.6. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan pour leur valeur d'acquisition. Si leur valeur probable de négociation à la fin de l'exercice vient à être inférieure au prix d'acquisition, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

# 3.7. Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Le cas échéant, les dettes, les créances, les disponibilités en devises sont converties et comptabilisées au bilan sur la base du dernier cours de change.

La différence résultant de l'actualisation des opérations en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écart de conversion.

Les pertes latentes de change non compensées par une couverture de change font l'objet d'une provision pour risques à due concurrence.

#### 3.8. Provisions règlementées

Les provisions règlementées figurant au bilan sont détaillées sur l'état des provisions et font partie des capitaux propres au bilan. Elles sont de nature fiscale et correspondent à la provision pour amortissements dérogatoires calculée selon la règlementation fiscale française, égale à la différence entre :

- les amortissements calculés sur les durées d'usage en vigueur jusqu'à la date de première application du Règlement CRC n°2002-10, en utilisant le mode dégressif pour les biens éligibles ou à défaut le mode linéaire ;
- les amortissements économiques comptabilisés à l'actif selon les principes décrits plus hauts.

Les dotations ou reprises d'amortissements dérogatoires sont portées en résultat exceptionnel de l'exercice.

#### 3.9. Autres provisions pour risques et charges

Elles comprennent principalement les provisions pour environnement qui sont évaluées sur la base d'un rapport d'expert et de l'expérience de la société en la matière. Elles représentent le montant brut, non actualisé, des études et travaux de remise en état qui devront être supportés afin de respecter ses obligations environnementales. Elles concernent des sites ou des catégories de travaux dont la réalisation devra être entreprise dans un délai prévisible.

## 3.10. Engagements envers le personnel

Les indemnités de départ en retraite du personnel ainsi que les engagements de versement de retraite complémentaire pris envers une catégorie de cadres supérieurs définie lors de l'assemblée générale ordinaire du 10 décembre 1981 font l'objet de provisions calculées et comptabilisées conformément à la Méthode 2 de la Recommandation n°2013-02 du 7/11/2013 de l'ANC.

Les variations d'engagements de retraites résultant de changements d'hypothèses actuarielles ou de régime survenant au cours de l'exercice sont portées directement au résultat exceptionnel : les provisions comptabilisées à la clôture sont donc égales à l'engagement actuariel déterminé selon la norme IAS 19 révisée.

Les versements de gratifications liées à l'ancienneté ("Médaille du Travail") font également l'objet de provisions calculées conformément aux pratiques de la société, sur base d'hypothèses statistiques et d'actualisation. La variation de ces provisions au cours de l'exercice est directement portée au compte de résultat, sans répartition.

#### 3.11. <u>Instruments financiers et opérations de couverture</u>

La société a adopté le règlement ANC n° 2015-05 sur les instruments financiers à terme et les opérations de couverture. Les principes de la comptabilité de couverture sont appliqués de façon obligatoire dès lors qu'une relation de couverture est identifiée en gestion et documentée. Les effets des instruments financiers utilisés par la société pour couvrir et gérer ses risques de change, de taux ou de « matières premières » sont reconnus dans le compte de résultat de manière symétrique à ceux de l'élément couvert. Les dépréciations ou provisions pour risques portant sur un élément couvert prennent en compte les effets de la couverture. En cas de disparition de l'élément couvert, l'instrument de couverture est traité comme une position ouverte isolée, la couverture est dénouée et les pertes ou gains sont reconnus en résultat.

Au 31 décembre 2021, la société ne détient aucun instrument dérivé non qualifié de couverture (pas de position ouverte isolée).

# 4. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN - ACTIF

# 4.1. <u>Immobilisations corporelles et incorporelles</u>

• Tableau des acquisitions et des cessions de l'exercice

| Chiffres exprimés en euros                             | Au<br>31/12/2020 | Acquisi-<br>tions | Virements de poste à poste et cor- rections +/- | Cessions   | Au<br>31/12/2021 |
|--|------------------|-------------------|---|------------|------------------|
| Frais d'établissement et de développe-<br>ment         | 3 267            | 0                 |   | 1 167      | 2 100            |
| Autres postes d'immobilisation incorpo-<br>relles      | 82 012 744       | 1 771 057         | 647 683   | 34 109     | 83 102 009       |
| Total immo. incorporelles                              | 82 016 011       | 1 771 057         | 647 683   | 35 275     | 83 104 109       |
| Terrains   | 7 078 066        | 4 460 325         | -6 284  |            | 11 544 675       |
| Constructions sur sol propre                           | 44 070 899       | 211 003           | -401 711  |            | 44 683 613       |
| Constructions sur sol d'autrui                         | 37 204 932       | 1 401 760         | -562 754  | 11 768     | 39 157 678       |
| Constructions installations, agencements               | 56 526 870       | 564 645           | -1 079 409                                      | 15 952     | 58 154 972       |
| Installations générales et agencements                 |                  |                   |   |            |                  |
| Installations techniques, matériels et ou-<br>tillages | 286 732 372      | 3 773 181         | -3 838 249                                      | 9 355 287  | 284 988 516      |
| Matériel de transport                                  | 56 106 569       | 158 972           | -72 594   | 3 886 274  | 52 451 861       |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier           | 21 694 093       | 988 693           | -1 223 383                                      | 90 240     | 23 815 929       |
| Emballages récupérables et divers                      | 276 903 205      | 72 747 786        | -1 198 917                                      | 83 522 704 | 267 327 204      |
| Total immo. corporelles                                | 786 317 007      | 84 306 365        | -8 383 303                                      | 96 882 225 | 782 124 450      |
| Immobilisations corporelles en cours (1)               | 14 573 703       | 17 488 997        | 7 735 620                                       |            | 24 327 080       |
| Total encours corporelles                              | 14 573 703       | 17 488 997        | 7 735 620                                       | 0          | 24 327 080       |
| Acomptes   | 401 113          | 921 894           |   | 3 300      | 1 319 707        |
| TOTAL  | 883 307 833      | 104 488 313       | 0   | 96 920 800 | 890 875 346      |

(1) Les variations des postes d'immobilisations corporelles et incorporelles d'un exercice à l'autre sont dues à des mouvements d'acquisitions et de cessions d'actifs réalisées par la société pour les besoins de son activité.

#### • Commentaires relatifs à l'actif immobilisé

#### La société détient les fonds de commerce suivants :

|      | Chiffres exprimés en euros          | Valeur fis-<br>cale | Montant<br>Brut | Déprécia-<br>tion | Solde au<br>31/12/2021 |
|------|-------------------------------------|---------------------|-----------------|-------------------|------------------------|
| 1953 | 8 rue du Gl Compans PANTIN          | 1 524               | 1 829           | 1 829             | 0                      |
| 1957 | 17 av. E. Vaillant PANTIN           | 9 147               | 11 434          | 11 434            | 0                      |
| 1961 | 5 rue du Débarcadère PANTIN         | 5 946               | 5 946           | 5 946             | 0                      |
| 1978 | 21 rue de Baconnes BEZANNES         | 1 220               | 1 220           | 1 220             | 0                      |
| 1986 | Z.I. Est -A. Engachies- AUCH        | 76 225              | 76 225          | 76 225            | 0                      |
| 1987 | 49 Bd Jean Jaurès NIMES             | 0                   | 0               | 0                 | 0                      |
| 1987 | 7 rte de Morières AVIGNON           | 126 533             | 126 533         | 126 533           | 0                      |
| 1987 | 15 av. du Gl Delambre BEZONS        | 249 021             | 249 021         | 249 021           | 0                      |
| 1987 | 20 rue des Cosmonautes CHOISY       | 40 856              | 40 856          | 40 856            | 0                      |
| 1991 | Droit de bail COIGNIERES            | 47 735              | 45 735          | 45 735            | 0                      |
| 1992 | Impasse Faye BORDEAUX               | 934 406             | 934 406         | 934 406           | 0                      |
| 1992 | 133 bd de la Madeleine NICE         | 3 722 455           | 3 722 455       | 3 722 455         | 0                      |
| 1994 | BLEU DE FRANCE NICE                 | 749 439             | 749 439         | 749 439           | 0                      |
| 1995 | ZI 33 4ème avenue VITROLLES         | 1 981 837           | 1 981 837       | 1 981 837         | 0                      |
| 1996 | 3 rue de la Petite Chartreuse ROUEN | 583 041             | 583 041         | 583 042           | 0                      |
| 1987 | TRAPPES                             | 65 153              | 65 153          | 65 153            | 0                      |
| 1987 | PUTEAUX                             | 137 204             | 137 204         | 137 204           | 0                      |
| 1987 | RIORGES                             | 53 357              | 53 357          | 53 357            | 0                      |
| 1988 | SAULX                               | 103 924             | 103 924         | 103 924           | 0                      |
| 1988 | GRENOBLE                            | 42 686              | 42 686          | 42 686            | 0                      |
| 1997 | ST ETIENNE (Tartary)                | 1 234 837           | 1 234 837       | 0                 | 1 234 837              |
| 2000 | NOISY LE GRAND                      | 1 829 388           | 1 829 388       | 0                 | 1 829 388              |
| 2000 | NICE CARROS (Prisme)                | 56 193              | 56 193          | 0                 | 56 193                 |
| 2000 | NICE CARROS (Aquadis)               | 27 441              | 27 441          | 0                 | 27 441                 |
| 2001 | CERGY PONTOISE(San'look)            | 335 388             | 335 388         | 0                 | 335 388                |
| 2002 | LOURDES (Bie des Pyrénées)          | 516 800             | 516 800         | 0                 | 516 800                |
| 2002 | REIMS (Arden tapis)                 | 45 683              | 45 683          | 0                 | 45 683                 |
| 2002 | CAPDENAC                            | 128 000             | 128 000         | 0                 | 128 000                |
| 2002 | CARCASSONNE (Bie de l'Arnouze)      | 1 128 449           | 1 128 449       | 0                 | 1 128 449              |
| 2002 | REIMS (Tisserand)                   | 3 354               | 3 354           | 0                 | 3 354                  |
| 2003 | FdC EX-SNDI                         | 23 439              | 23 439          | 0                 | 23 439                 |
| 2004 | REIMS (Tisserand)                   | 76 156              | 76 156          | 0                 | 76 156                 |
| 2004 | BONDOUFLE (SANIGIENE)               | 1                   | 1               | 0                 | 1                      |
| 2006 | MAJ LE CANNET (BTL)                 | 1 380 000           | 1 380 000       | 0                 | 1 380 000              |
| 2006 | MAJ LE CANNET (BELISA)              | 448 786             | 448 786         | 0                 | 448 786                |
| 2006 | MAJ LE CANNET (BAM)                 | 1 180 160           | 1 180 160       | 0                 | 1 180 160              |
| 2006 | MAJ MENTON (BDR)                    | 830 000             | 830 000         | 0                 | 830 000                |
| 2007 | PAU (BERROGAIN)                     | 37 320              | 37 320          | 0                 | 37 320                 |
| 2008 | NICE CARROS (BBB)                   | 992 000             | 992 000         | 0                 | 992 000                |
| 2009 | BONDOUFLE (RDM)                     | 12 196              | 12 196          | 0                 | 12 196                 |

| 2009 | CHAMPS/Marne (CANNON HYGIENE)                                       | 1 184 282    | 1 184 282 | 0       | 1 184 282 |
|------|---|--------------|-----------|---------|-----------|
| 2010 | Rés'O   | 602 627      | 602 627   | 0       | 602 627   |
| 2010 | MAJ EX ANAPURNA   | 21 150       | 21 150    | 0       | 21 150    |
| 2010 | MAJ EX CGB  | 385 263      | 385 263   | 0       | 385 263   |
| 2010 | AVIGNON EX-SNDI   | 160 000      | 160 000   | 0       | 160 000   |
| 2010 | AVIGNON EX-SNDI   | 205 000      | 205 000   | 0       | 205 000   |
| 2013 | TOULON SANARY   | 448 600      | 448 600   | 0       | 448 600   |
| 2014 | BMC   | 643 271      | 643 271   | 0       | 643 271   |
| 2014 | LOCALIANCE (POULARD)  | 452 774      | 452 774   | 0       | 452 774   |
| 2014 | SARL SYNEX (POULARD)  | 22 867       | 22 867    | 0       | 22 867    |
| 2014 | CCE LOCALIANCE MARS 1998 (Poul                                      | 76 225       | 76 225    | 0       | 76 225    |
| 2014 | MAISON DE BLANC BERROGAIN (Poul                                     | 21 124       | 21 124    | 0       | 21 124    |
| 2014 | MHD (POLE SERV)   | 169 561      | 169 561   | 0       | 169 561   |
| 2014 | O SERVICES (POLE SERV)  | 150 780      | 150 780   | 0       | 150 780   |
| 2014 | NESTLE (POLE SERV)  | 179 507      | 179 507   | 0       | 179 507   |
| 2014 | NESTLE TOULOUSE (POLE SERV)   | 129 351      | 129 351   | 0       | 129 351   |
| 2014 | PUREFLOW PLAN WATE (POLE SERV)                                      | 4 040        | 4 040     | 0       | 4 040     |
| 2015 | DISTRICLEAN (TUP)   | 103 000      | 103 000   | 0       | 103 000   |
| 2015 | H+2 (TUP DISTRICLEAN)   | 90 000       | 90 000    | 0       | 90 000    |
| 2015 | HYTOP   | 1 840 380    | 1 840 380 | 0       | 1 840 380 |
| 2015 | TRAITEMENT SERVICES PLUS  | 465 832      | 465 832   | 0       | 465 832   |
| 2015 | GRAND BLANC   | 117 700      | 117 700   | 0       | 117 700   |
| 1995 | SAINT OUEN L'AUMONE (STE BATAILLE ET MILLET)                        | 121 959      | 121 959   | 121 959 | 0         |
| 2017 | BLANCHISSERIE DES GAVES   | 580 949      | 580 949   | 0       | 580 949   |
|      |   |              |           |         |           |
| 1993 | Droit de bail COLLEGIEN   | 7 622        | 7 622     | 0       | 7 622     |
| 1993 | Promesse vente COLLEGIEN  | 150 925      | 150 925   | 0       | 150 925   |
| 5    | Suite fusion-absorption des sociétés GRENELLE SERVICE et LOV        | ETRA:        |           |         |           |
| 1987 | Grenelle service  | 1 372 041    | 1 372 041 | 1372041 | 0         |
| 1993 | Persan (Blanchisserie-Teinturerie Services)                         | 142 921      | 1 209 165 | 1209165 | 0         |
| 1993 | 01/01/1993 Orgenoy (Druhen Location-Services)                       | 131 106      | 491 938   | 491938  | 0         |
| 1993 | 01/01/1993 Sens (Senonaise de Location-Services)                    | 134 548      | 517 671   | 517671  | 0         |
| 1994 | 01/01/1994 Persan (Sonil)   | 0            | 586 929   | 586 929 | 0         |
| 1994 | 01/01/1994 Le Perreux (Grande Blanchisserie du Perreux)             | 0            | 586 929   | 586 929 | 0         |
| 1998 | 01/02/1998 Brétigny (Blanchisserie Simon)                           | 0            | 2 340 321 | 0       | 2 340 321 |
| 2000 | 01/02/2000 Brétigny (Simon Métropole)                               | 0            | 2 825 764 | 0       | 2 825 764 |
| 2004 | 01/03/2004 Bondoufle (Localinge Paris Sud)                          | 0            | 3 485 875 | 0       | 3 485 875 |
| 2006 | 01/09/2006 Villiers le Bel (Blanchisserie Méa)                      | 0            | 1 100 000 | 0       | 1 100 000 |
| 2018 | Big Bang Nice   | 0            | 325 415   | 0       | 325 415   |
| 2018 | Big Bang  | 0            | 176 397   | 0       | 176 397   |
| 2018 | Big Bang Decines  | 0            | 72 754    | 0       | 72 754    |
| S!4  | a fusion absorption dos copiétés Parrogais et Planchisseris 5       | 'aquitaina : |           |         |           |
|      | e fusion-absorption des sociétés Berrogain et Blanchisserie prof. D | ·            | 674 540   | ^       | 674 540   |
| 2015 | Blanchisserie Le Grand Blanc (La Brède)                             | 0            | 671 542   | 0       | 671 542   |
| 2012 | Clientèle Berrogain   | 86000        | 86 000    | 0       | 86 000    |

|       | Suite TUP société Blanchisserie Sud Aquitaine : |            |            |            |            |
|-------|---|------------|------------|------------|------------|
| 2011  | Rachat clientèle BDO                            | 0          | 13 697     | 0          | 13 697     |
| 2012  | Blanchisserie Océan                             | 0          | 20 303     | 0          | 20 303     |
|       |   |            |            |            |            |
| TOTAL |   | 29 418 705 | 43 435 421 | 13 818 934 | 29 616 488 |

#### • Tableau des amortissements

| Chiffres exprimés en euros                        | Au<br>31/12/2020 | Apports | Dotations   | Diminu-<br>tions ou<br>reprises | Au<br>31/12/2021 |
|---|------------------|---------|-------------|---------------------------------|------------------|
| Frais d'établissement et de dévelop-<br>pement    | 3 267            |         | 0           | 1 167                           | 2 100            |
| Autres immobilisations incorporelles              | 18 162 470       |         | 214 406     | 34 109                          | 18 342 767       |
| Total amort. immo. incorporelles                  | 18 165 737       | 0       | 214 406     | 35 275                          | 18 344 867       |
| Terrains  |                  |         |             |                                 |                  |
| Constructions                                     | 46 399 706       | 485 712 | 2 829 374   | 11 768                          | 49 703 025       |
| Installations générales et agence-<br>ments       | 38 030 615       | 0       | 3 596 788   | 15 952                          | 41 611 452       |
| Installations techniques, matériels et outillages | 190 413 321      |         | 15 044 203  | 8 685 537                       | 196 771 988      |
| Matériel de transport                             | 48 679 818       | 25 533  | 2 753 925   | 3 829 476                       | 47 629 800       |
| Matériel de bureau informatique, mobilier         | 16 210 286       | 9 244   | 1 938 225   | 82 468                          | 18 075 287       |
| Emballages récupérables et divers                 | 143 748 657      | 219 548 | 77 049 772  | 83 373 005                      | 137 644 972      |
| Total amort. immo. corporelles                    | 483 482 404      | 740 037 | 103 212 288 | 95 998 205                      | 491 436 523      |
| TOTAL   | 501 648 140      | 740 037 | 103 426 693 | 96 033 480                      | 509 781 390      |

# 4.2. <u>Immobilisations financières</u>

Tableau des mouvements de l'exercice :

|  | Valeur<br>Brute        |                                     | Cessions<br>et      | Valeur<br>Brute        |                      | Valeur Nette           |
|--|------------------------|-------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| Chiffres exprimés en euros                       | au                     | Acquisi-<br>tions et Vi-<br>rements | Vire-<br>ments      | au                     | Dépréciation         | au                     |
|  | 31/12/2020             | de poste à<br>poste                 | de poste<br>à poste | 31/12/2021             |                      | 31/12/2021             |
| Participations évaluées par mise en équivalence  | 0                      | 0                                   |                     | 0                      |                      | 0                      |
| Autres participations Autres titres immobilisés  | 1 498 296 489<br>5 397 | 7 174 680<br>0                      | 1 359 000<br>1 089  | 1 504 112 169<br>4 308 | 212 555 858<br>1 244 | 1 291 556 311<br>3 064 |
| Prêts et autres immobilisations fi-<br>nancières | 1 695 475              | 136 634                             | 132 229             | 1 699 881              |                      | 1 699 881              |
| TOTAL  | 1 499 997 361          | 7 311 314                           | 1 492 318           | 1 505 816 358          | 212 557 102          | 1 293 259 255          |

# 4.3. <u>Dépréciation des immobilisations</u>

| Chiffres exprimés en euros                   | Au<br>31/12/2020 | Apports | Dotations | Reprises   | Au<br>31/12/2021 |
|--|------------------|---------|-----------|------------|------------------|
| Dépréciations immos incorporelles            | 0                |         | 0         |            | 0                |
| Dépréciations immos corporelles              | 0                |         | 0         |            | 0                |
| Dépréciations titres mis en équiva-<br>lence | 0                |         | 0         |            | 0                |
| Dépréciations titres de participations       | 276 799 268      |         | 5 469 591 | 69 713 000 | 212 555 858      |
| Dépréciations autres immos finan-<br>cières  | 1 244            |         | 0         |            | 1 244            |
| TOTAL  | 276 800 512      | 0       | 5 469 591 | 69 713 000 | 212 557 102      |

# 4.4. <u>Tableau-liste des filiales et des participations</u>

Voir document ci-joint.

# 4.5. Information concernant les parties liées

Les transactions significatives entre la société et les parties liées intervenues au cours de l'exercice sont :

|                                  | Description de                 | Montant €                 | Montant €         |
|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| Désignation de la<br>partie liée | la transaction                 | (créance ou pro-<br>duit) | (dette ou charge) |
|                                  |                                | 31/12/2021                | 31/12/2021        |
|                                  | Convention de Compte courant : |                           |                   |
|                                  | Avance consentie à M.A.J.      |                           | 511 900 000       |
| ELIS S.A.                        | Intérêts versés par M.A.J.     |                           | 4 399 980         |
|                                  | Conventions de prêt :          |                           |                   |
|                                  | Prêts consentis à M.A.J.       |                           | 473 422 342       |
|                                  | Intérêts à verser par M.A.J.   |                           | 12 540 197        |

#### 4.6. Comptes de stocks de marchandises et de travaux en cours

Le montant des stocks se décompose ainsi :

| Chiffres exprimés en euros         | Montant<br>Brut | Dépréciation | Solde au<br>31/12/2021 |
|------------------------------------|-----------------|--------------|------------------------|
| Matières premières                 | 10 912 467      | 0            | 10 912 467             |
| Marchandises                       | 58 638          | 0            | 58 638                 |
| Produits finis                     | 255 000         | 0            | 255 000                |
| En-cours de production de biens    | 0               | 0            | 0                      |
| En-cours de production de services | 0               | 0            | 0                      |
| TOTAL                              | 11 226 105      | 0            | 11 226 105             |

# 4.7. <u>Dépréciation des stocks</u>

| Chiffres exprimés en euros         | Au<br>31/12/2020 | Dotations | Reprises | Au<br>31/12/2021 |
|------------------------------------|------------------|-----------|----------|------------------|
| Matières premières                 | 0                | 0         |          | 0                |
| Produits finis                     | 0                | 0         |          | 0                |
| En-cours de production de biens    | 0                | 0         |          | 0                |
| En-cours de production de services | 0                | 0         |          | 0                |
| Marchandises                       | 0                | 0         |          | 0                |
| TOTAL                              | 0                | 0         | 0        | 0                |

# 4.8. Etat des échéances des créances

Les créances détenues par la société s'élèvent à 523 300 266 € en valeur brute au 31/12/2021 et elles se décomposent comme suit :

| Chiffres exprimés en euros                                   | Montant<br>Brut | A un an au<br>plus | A plus d'un<br>an |
|--|-----------------|--------------------|-------------------|
| ACTIF IMMOBILISE :   | 1 699 881       | 1 699 881          | 0                 |
| Créances rattachées à des participations                     | 0               | 0                  |                   |
| Prêts  | 43 849          | 43 849             | 0                 |
| Autres immobilisations financières                           | 1 656 031       | 1 656 031          | 0                 |
| ACTIF CIRCULANT:   | 521 600 385     | 521 600 385        | 0                 |
| Clients  | 153 844 414     | 153 844 414        |                   |
| Clients douteux  | 12 892 879      | 12 892 879         |                   |
| Personnel et comptes rattachés                               | 117 243         | 117 243            |                   |
| Organismes sociaux   | 0               | 0                  |                   |
| Etat : impôts et taxes diverses                              | 12 248 872      | 12 248 872         |                   |
| Groupe et associés   | 337 823 965     | 337 823 965        |                   |
| Débiteurs divers   | 1 594 763       | 1 594 763          |                   |
| Charges constatées d'avance                                  | 3 078 248       | 3 078 248          |                   |
| TOTAL  | 523 300 266     | 523 300 266        | 0                 |
| Montants des prêts accordés en cours d'exercice              | 77 422          |                    |                   |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice       | 56 919          |                    |                   |
| Prêts et avance consentis aux associés (personnes physiques) |                 |                    |                   |

# 4.9. <u>Créances clients et comptes rattachés</u>

| CREANCES exprimées en euros           | Montant<br>brut | Déprécia-<br>tion | Net<br>31/12/2021 | Net<br>31/12/2020 |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Créances clients et comptes rattachés | 166 737 292     | 11 925 745        | 154 811 548       | 133 203 409       |
| Autres créances                       | 351 493 056     | 0                 | 351 493 056       | 104 574 095       |
| Capital souscrit et appelé, non versé | 0               |                   | 0                 | 0                 |
| TOTAL                                 | 518 230 348     | 11 925 745        | 506 304 604       | 237 777 503       |

# 4.10. <u>Dépréciation des créances</u>

| Chiffres exprimés en euros | Au<br>31/12/2020 | Ap-<br>ports | Dota-<br>tions | Reprises  | Au<br>31/12/2021 |
|----------------------------|------------------|--------------|----------------|-----------|------------------|
| Poste : Clients douteux    | 13 907 229       | 432          | 7 566 102      | 9 548 017 | 11 925 745       |
| Poste : Autres créances    | 0                |              |                |           | 0                |
| TOTAL                      | 13 907 229       | 432          | 7 566 102      | 9 548 017 | 11 925 745       |

# 4.11. <u>Créances représentées par des effets de commerce</u>

Les effets de commerce sont inclus dans le poste « Créances clients et comptes rattachés » :

| Chiffres exprimés en euros | Au<br>31/12/2021 | Au<br>31/12/2020 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Effets de commerce         | 252 604          | 233 004          |
| TOTAL                      | 252 604          | 233 004          |

## 4.12. Produits à recevoir

Le montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan s'élève à :

| Chiffres exprimés en euros            | Au<br>31/12/2021 | Au<br>31/12/2020 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Rabais, remises, Ristournes à obtenir | 0                | 0                |
| Produits à recevoir                   | 1 208 928        | 2 627 198        |
| Clients – Factures à établir          | 233 061          | 122 748          |
| Etat Impôts et Taxes – CFE            | 517 609          | 1 428 139        |
| Intérêts courus sur compte courant    | 0                | 0                |
| TOTAL                                 | 1 959 597        | 4 178 085        |

# 4.13. Comptes de régularisation

# • Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 3 078 248 €.

| Chiffres exprimés en euros                  | Au<br>31/12/2021 | Au<br>31/12/2020 |
|---|------------------|------------------|
| Charges d'exploitation                      | 3 078 248        | 3 532 092        |
| Charges financières Charges exceptionnelles |                  |                  |
| TOTAL                                       | 3 078 248        | 3 532 092        |

#### • Ecarts de conversion

| ECART ACTIF             | :      | ECART PASSIF              |       |
|-------------------------|--------|---------------------------|-------|
|                         | Euros  |                           | Euros |
| Diminution des créances |        | Diminution des dettes     | 15    |
| Augmentation des dettes | 15 787 | Augmentation des créances |       |
| TOTAL                   | 15 787 | TOTAL                     | 15    |

#### 5. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF

#### 5.1. Capitaux propres

Le capital social est divisé en 8 907 213 actions ordinaires entièrement libérées, d'une valeur nominale de 16 €.

La variation des capitaux propres au cours de l'exercice est la suivante :

|   | Chiffres ex-<br>primés en<br>euros |
|---|------------------------------------|
| 31/12/2020  | 660 534 765                        |
| Dividendes versés                                     | 0                                  |
| Augmentation du Capital                               | 0                                  |
| Prime d'émission                                      | 0                                  |
| Résultat de l'exercice                                | 135 198 922                        |
| Variation des subventions d'investissement            | 234 959                            |
| Quote-Part résultat des subventions d'investissement  | -49 121                            |
| Variation des provisions réglementées (amortissements |                                    |
| dérogatoires,)  | -8 395 311                         |
| 31/12/2021  | 788 574 548                        |

#### 5.2. Identité de la société mère consolidante

Les comptes de la société sont consolidés par la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de la société Elis SA.

| Nom et siège de l'entreprise qui établit les états finan- | Elis SA, Saint Cloud (92210) (SI- |
|---|-----------------------------------|
| ciers consolidés de l'ensemble le plus grand              | RET 499668440 00039)              |
| Nom et siège de l'entreprise qui établit les états finan- | Elis SA, Saint Cloud (92210) (SI- |
| ciers consolidés de l'ensemble le plus petit              | RET 499668440 00039)              |
| Lieu où des copies des états financiers consolidés vi-    | 5 boulevard Louis Loucheur,       |
| sés peuvent être obtenues                                 | 92210 Saint Cloud                 |

# 5.3. <u>Provisions réglementées</u>

| Chiffres exprimés en euros  | Au<br>31/12/2020 | Apports | Dotations  | Reprises   | Au<br>31/12/2021 |
|-----------------------------|------------------|---------|------------|------------|------------------|
| Amortissements dérogatoires | 175 370 201      |         | 48 694 784 | 57 090 096 | 166 974 889      |
| Plus values réinvesties     | 0                |         |            |            | 0                |
| TOTAL                       | 175 370 201      | 0       | 48 694 784 | 57 090 096 | 166 974 889      |

# 5.4. Etat des provisions

Le détail des provisions par nature est le suivant :

# • Provisions pour risques

| Chiffres exprimés en euros               | Au<br>31/12/2020 | Apports | Dotations | Reprises  | Au<br>31/12/2021 |
|--|------------------|---------|-----------|-----------|------------------|
| Provisions pour litige                   | 1 348 668        |         | 271 332   | 483 290   | 1 136 710        |
| Provisions pour garantie Clients         | 0                |         |           |           | 0                |
| Provisions pour perte de marchés à terme | 0                |         |           |           | 0                |
| Provisions pour amendes pénalité         | 0                |         |           |           | 0                |
| Provisions pour pertes de change         | 177 022          |         | -177 022  |           | 0                |
| Autres provisions pour risques           | 13 908 714       |         | 203 073   | 2 534 419 | 11 577 368       |
| TOTAL                                    | 15 434 404       | 0       | 297 383   | 3 017 709 | 12 714 078       |

#### • Provisions pour charges

| Chiffres exprimés en euros   | Au<br>31/12/2020 | Chgt mé-<br>thode | Dotations | Reprises | Au<br>31/12/2021 |
|--|------------------|-------------------|-----------|----------|------------------|
| Provisions pour impôts   |                  |                   |           |          |                  |
| Provisions pour renouvellement des immobilisations                   |                  |                   |           |          |                  |
| Provisions pour gros entretiens                                      |                  |                   |           |          |                  |
| Provisions pour charges sociales et fis-<br>cales sur congés à payer |                  |                   |           |          |                  |
| Provisions pour pensions et obligations si-<br>milaires              | 19 484 288       | -1 050 335        | 514 679   | 0        | 18 948 632       |
| Autres provisions pour charges                                       |                  |                   |           |          |                  |
| TOTAL  | 19 484 288       | -1 050 335        | 514 679   | 0        | 18 948 632       |

# 5.5. Etats des échéances des dettes

| DETTES exprimées en euros                                | Montant brut fin ex. | Moins d'1 an | 1 à 5 ans  | Plus de 5<br>ans |
|--|----------------------|--------------|------------|------------------|
| Emprunts obligataires convertibles                       | 0                    | 0            |            |                  |
| Autres emprunts obligataires                             | 0                    | 0            |            |                  |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit : |                      |              |            |                  |
| à 1 an maximum à l'origine                               | 4 831 227            | 4 831 227    |            |                  |
| à plus d'1 an à l'origine                                | 0                    | 0            |            |                  |
| Emprunts et dettes financières divers                    | 487 791 149          | 95 693 096   | 56 428 354 | 335 669 699      |
| Fournisseurs et comptes rattachés                        | 60 537 327           | 60 537 327   |            |                  |
| Personnel et comptes rattachés                           | 30 897 817           | 30 897 817   |            |                  |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux            | 13 986 628           | 13 986 628   |            |                  |
| Etat et autres collectivités publiques :                 |                      |              |            |                  |
| Impôts sur les bénéfices                                 | 427                  | 427          |            |                  |
| Taxe sur la valeur ajoutée                               | 31 855 330           | 31 855 330   |            |                  |
| Obligations cautionnées                                  |                      |              |            |                  |
| Autres impôts et comptes rattachés                       | 14 516 280           | 14 516 280   |            |                  |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés          | 11 859 052           | 11 859 052   |            |                  |
| Groupe et associés                                       | 694 304 442          | 694 304 442  |            |                  |
| Autres dettes  | 5 358 993            | 5 358 993    |            |                  |
| Dette rep.de titres emp. ou remis en garantie            |                      |              |            |                  |
| Produits constatés d'avance                              | 30 646 022           | 30 646 022   |            |                  |
| TOTAL  | 1 386 584 694        | 994 486 641  | 56 428 354 | 335 669 699      |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice                   | 0                    |              |            |                  |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice                  | 0                    |              |            |                  |

Les dettes financières diverses sont notamment composées de 3 prêts souscrits auprès de la société Elis SA pour un montant total de 474 118 K€ dont des intérêts correspondants pour 695 K€.

# 5.6. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

| Chiffman ayunulun fa an ayuna  | Au         | Au         |
|--------------------------------|------------|------------|
| Chiffres exprimés en euros     | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Fournisseurs Groupe            | 28 950 594 | 24 384 897 |
| Fournisseurs                   | 2 183 030  | 1 514 893  |
| Fournisseurs d'immobilisations | 11 859 052 | 9 957 128  |
| Effets à payer                 | 0          | 0          |
| Factures non parvenues Groupe  | 169 961    | 395 141    |
| Factures non parvenues         | 28 941 954 | 23 656 426 |
| Valeurs nettes comptables      | 72 104 592 | 59 908 486 |

# 5.7. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

| Rubriques exprimées en euros                              | Exercice   | Exercice   |
|---|------------|------------|
|   | 2021       | 2020       |
| DETTES D'EXPLOITATION                                     |            |            |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                  | 29 111 915 | 24 051 567 |
| Dettes fiscales et sociales                               | 42 095 218 | 36 166 647 |
| DETTES FINANCIERES  |            |            |
| Emprunts obligataires convertibles                        |            |            |
| Autres emprunts obligataires                              |            |            |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit    | 0          | 0          |
| Emprunts et dette financières divers (dt empr. partic : ) | 0          | 0          |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours          | 0          | 0          |
| DETTES DIVERSES   |            |            |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés           | 3 944 095  | 1 845 883  |
| Autres dettes   | 4 751 687  | 6 510 171  |
| COMPTES DE REGULARISATION                                 |            |            |
| Produits constatés d'avance                               |            |            |
| DETTES  | 79 902 916 | 68 574 268 |

# 5.8. Comptes de régularisation

#### • Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'analysent comme suit :

| Chiffres exprimés en euros                | Au<br>31/12/2021 | Au<br>31/12/2020 |
|---|------------------|------------------|
| Prestations de service facturées d'avance | 30 504 122       | 28 265 219       |
| Autres produits d'exploitation            | 141 900          | -1 100           |
| Produits financiers                       | 0                | 0                |
| TOTAL                                     | 30 646 022       | 28 264 119       |

#### • Ecarts de conversion

| ECART ACTIF             | IF ECART PA |                           |       |
|-------------------------|-------------|---------------------------|-------|
|                         | Euros       |                           | Euros |
| Diminution des créances |             | Diminution des dettes     | 15    |
| Augmentation des dettes | 15 787      | Augmentation des créances |       |
| TOTAL                   | 15 787      | TOTAL                     | 15    |

#### 6. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

#### 6.1. Ventilation du montant net du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires par type d'activité et marché géographique de l'exercice 2021 se ventile de la façon suivante :

| Chiffres exprimés en euros    | Exercice<br>2021 |                   |             | Exercice<br>2020 |
|-------------------------------|------------------|-------------------|-------------|------------------|
|                               | France           | CEE + Ex-<br>port | Total       | Total            |
| Ventes de marchandises        | 1 968 999        | 244 618           | 2 213 617   | 2 631 079        |
| Ventes de produits finis      | 0                | 0                 | 0           | 0                |
| Production vendue de services | 603 597 758      | 83 294            | 603 681 052 | 551 558 366      |
| Chiffre d'affaires            | 605 566 757      | 327 912           | 605 894 669 | 554 189 445      |
| %                             | 99,95%           | 0,05%             | 100,00%     |                  |

#### 6.2. Transferts de charges

| Chiffres exprimés en euros          | Au         | Au         |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Chillies exprimes en euros          | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Transferts de charges de personnels | 888 199    | 4 756 079  |
| Autres transferts de charges        | 3 048 422  | 3 619 890  |
| TOTAL                               | 3 936 621  | 8 375 969  |

# 6.3. Effectif moyen du personnel

Sur l'année fiscale 2021, l'effectif moyen du personnel s'analyse comme suit :

| Année fiscale 2021                | Effectif |
|-----------------------------------|----------|
| Cadres                            | 509      |
| Agents de maîtrise et techniciens | 547      |
| Employés                          | 500      |
| Chauffeurs livreurs               | 1 824    |
| Ouvriers                          | 3 236    |
| TOTAL                             | 6 616    |

# 6.4. Rémunération des organes d'administration

Conseil d'administration : montant des jetons de présence
 Direction :

Cette information n'est pas mentionnée dans la présente annexe car elle conduirait indirectement à donner une rémunération individuelle

# 6.5. Montant des honoraires du (des) commissaires aux comptes

• Contrôle légal des comptes :

87 700 €

 Prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal de comptes : 0 €

# 6.6. Résultat financier

Le résultat financier de l'exercice s'élève à 48 207 661€ et s'analyse de la façon suivante :

| Rubriques exprimées en euros   | Exercice<br>2021 | Exercice<br>2020 |
|--|------------------|------------------|
| Produits financiers de participations                                    | 1 068 206        | 856 113          |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | 0                | 0                |
| Autres intérêts et produits assimilés                                    | 1 762 207        | 1 133 755        |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                         | 69 713 000       | 9 949 909        |
| Différences positives de change  | 2 148 595        | 1 678 233        |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement            | 0                | 0                |
| PRODUITS FINANCIERS  | 74 692 009       | 13 618 011       |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                   | 5 292 569        | 107 289 454      |
| Intérêts et charges assimilées   | 18 931 253       | 18 784 078       |
| Différences négatives de change  | 2 260 526        | 1 690 636        |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement           | 0                | 0                |
| CHARGES FINANCIERES  | 26 484 348       | 127 764 167      |
| RESULTAT FINANCIER   | 48 207 661       | -114 146 156     |

# 6.7. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel de l'exercice de 9 426 342€ s'analyse de la façon suivante :

| Rubriques exprimées en euros                               | Exercice<br>2021 | Exercice<br>2020 |
|--|------------------|------------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion           | 1 477 786        | 1 979 825        |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital           | 1 315 630        | 619 987          |
| Reprises sur provisions et transferts de charges           | 59 294 042       | 57 138 368       |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS                                     | 62 087 458       | 59 738 181       |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion          | 2 685 531        | 6 618 039        |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital          | 858 355          | 356 062          |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | 49 117 230       | 47 496 954       |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES                                    | 52 661 116       | 54 471 055       |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL                                      | 9 426 342        | 5 267 126        |

Les charges et les produits des éléments d'actif cédés s'analysent comme suit :

| Chiffres exprimés en euros   | Valeur brute | Valeur Nette<br>Comptable | Prix de<br>Cession | Résultat<br>de cession |
|--|--------------|---------------------------|--------------------|------------------------|
| Ventes d'immobilisations corporelles<br>Ventes d'immobilisations incorporelles<br>Ventes d'immobilisations financières | 3 624 216    | 880 406                   | 1 074 077          | 193 671                |
| Mises au rebut Immobilisations incorporelles   | 35 275       |                           |                    |                        |
| Mises au rebut Immobilisations corporelles   | 93 235 824   | -2 090                    |                    | 2 090                  |
| TOTAL  | 96 895 315   | 878 316                   | 1 074 077          | 195 761                |

#### 6.8. <u>Impôt sur les bénéfices</u>

La société est membre d'un groupe d'intégration fiscale ayant pour société mère, la société Elis SA à St Cloud (92210). Selon les termes de la convention d'intégration fiscale, la charge d'impôt supportée par la société est identique à celle qu'elle aurait supportée si elle avait été imposée séparément.

#### • Ventilation de l'impôt sur les bénéfices lié à l'activité

| Résultats                  | Bénéfices<br>comptables<br>avant impôt | Réintégrations<br>et déductions | Résultat fis-<br>cal | Montant de<br>l'impôt théo-<br>rique | Report<br>déficitaire<br>ou crédit<br>d'impôt à<br>imputer<br>sur l'IS | Dû        | Résultat net<br>après impôt |
|----------------------------|--|---------------------------------|----------------------|--------------------------------------|--|-----------|-----------------------------|
| Résultat courant           | 161 468 K€                             | -66 736 K€                      | 94 732 K€            | 26 887 K€                            | 0 K€   | 26 887 K€ | 134 580 K€                  |
| Résultat exceptionnel      | 9 426 K€                               | -167 K€                         | 9 259 K€             | 2 628 K€                             | 0 K€   | 2 628 K€  | 6 798 K€                    |
| Participation des salariés | -6 887 K€                              | 4 397 K€                        | -2 490 K€            | -707 K€                              | 0 K€   | -707 K€   | -6 180 K€                   |
| TOTAL                      | 164 008 K€                             | -62 507 K€                      | 101 501 K€           | 28 809 K€                            | 0 K€   | 28 809 K€ | 135 199 K€                  |

L'impôt théorique relatif aux résultats courant et exceptionnel a été calculé en multipliant les résultats courants et exceptionnels comptables par le taux d'imposition de 28.38%, corrigé des réintégrations et déductions fiscales des charges courantes et exceptionnelles.

# • Fiscalité différée

| BASES  | A l'ouverture<br>de l'exercice<br>(€) | Variations en<br>résultat de<br>l'exercice (€) | A la clôture de<br>l'exercice (€) |  |  |
|--|---------------------------------------|--|-----------------------------------|--|--|
| Evaluations dérogatoires en vue  |                                       |  |                                   |  |  |
| d'obtenir des allègements fiscaux : Provisions réglementées : Amortissements |                                       |  |                                   |  |  |
| dérogatoires   | -175 370 201                          | 8 395 311                                      | -166 974 889                      |  |  |
| Différences entre le régime fiscal et le                                     |                                       |  |                                   |  |  |
| traitement comptable de certains   |                                       |  |                                   |  |  |
| produits ou charges : Subventions d'investissements                          | -107 287                              | -185 838                                       | -293 125                          |  |  |
| Provision pour indemnité de départ à la                                      |                                       |  |                                   |  |  |
| retraite   | -22 972 500                           | 662 704  | -22 309 796                       |  |  |
| Participation  | -2 425 363                            | -4 461 194                                     | -6 886 557                        |  |  |
| Contribution sociale de solidarité   | -934 032                              | -13 746  | -947 778                          |  |  |
| Effort à la Construction (si non engagement)                                 | 0                                     | 0  | 0                                 |  |  |
| Provision dépréciation des créances Clients                                  | -2 428 078                            | 919 472  | -1 508 606                        |  |  |
| Provision pour remise en état des sites                                      | -12 214 061                           | 2 259 404                                      | -9 954 657                        |  |  |
| Charges déduites ou produits imposés fiscalement, non encore comptabilisés   |                                       |  |                                   |  |  |
| QP résultat fiscal - GIE EUROCALL  | 401 159                               | -283 494                                       | 117 665                           |  |  |
| QP résultat fiscal - SCI DES 2 SAPINS  | 202 357                               | 3 156  | 205 513                           |  |  |
| QP résultat fiscal - SCI Château de Janville                                 | 11                                    | 0  | 11                                |  |  |
| QP résultat fiscal - SCI de la forge   | 125 081                               | 2 497  | 127 578                           |  |  |
| QP résultat fiscal - SCI Les gailletrous                                     | 338 956                               | 26 934   | 365 891                           |  |  |
| Déficits ordinaires, indéfiniment reportables                                | 0                                     | 0  | 0                                 |  |  |
| Eléments de taxation éventuelle (PV sur Actif non amortissables en sursis    |                                       |  |                                   |  |  |
| Fonds de commerces   | 44 803 816                            |  | 44 803 816                        |  |  |
| Terrains et droits immobiliers   | 612 017                               |  | 612 017                           |  |  |
| Titres   | 9 340 184                             |  | 9 340 184                         |  |  |
| TOTAL  | -160 627 940                          | 7 325 206                                      | -153 302 734                      |  |  |

| IMPOTS  | A l'ouverture<br>de l'exercice<br>(€) | Variations en<br>résultat de<br>l'exercice (€) | A la clôture de<br>l'exercice (€) |
|---|---------------------------------------|--|-----------------------------------|
| Evaluations dérogatoires en vue d'obtenir des allègements fiscaux :                     |                                       |  |                                   |
| Provisions réglementées : Amortissements dérogatoires                                   | -56 024 271                           | 8 632 300                                      | -47 391 971                       |
| Différences entre le régime fiscal et le traitement comptable de certains produits ou   |                                       |  |                                   |
| charges:  |                                       |  |                                   |
| Subventions d'investissements   | -34 274                               | -48 923  | -83 197                           |
| Provision pour indemnité de départ à la retraite  | 7 338 861                             | -1 006 740                                     | 6 332 121                         |
| Participation   | 774 813                               | 1 179 777                                      | 1 954 590                         |
| Contribution sociale de solidarité  | 298 389                               | -29 384  | 269 005                           |
| Effort à la Construction (si non engagement)  | 0                                     | 0  | 0                                 |
| Provision dépréciation des créances Clients   | 775 681                               | -347 498                                       | 428 183                           |
| Provision pour remise en état des sites   | 3 901 939                             | -1 076 539                                     | 2 825 400                         |
| Charges déduites ou produits imposés fiscalement, non encore comptabilisés              |                                       |  |                                   |
| QP résultat fiscal - GIE EUROCALL   | -128 155                              | 94 759   | -33 396                           |
| QP résultat fiscal - SCI DES 2 SAPINS   | -64 646                               | 6 316  | -58 330                           |
| QP résultat fiscal - SCI Château de Janville  | -4                                    | 1  | -3                                |
| QP résultat fiscal - SCI de la forge  | -39 959                               | 3 749  | -36 210                           |
| QP résultat fiscal - SCI Les gailletrous  | -108 284                              | 4 434  | -103 850                          |
| Déficits ordinaires, indéfiniment reportables   | 0                                     | 0  | 0                                 |
| Eléments de taxation éventuelle (PV sur Actif non amortissables en sursis d'imposition) |                                       |  |                                   |
| Fonds de commerces  | -14 313 157                           | 1 596 627                                      | -12 716 530                       |
| Terrains et droits immobiliers  | -195 517                              | 21 810   | -173 707                          |
| Titres  | -2 983 842                            | 332 846  | -2 650 996                        |
| TOTAL   | -60 802 426                           | 9 363 535                                      | -51 438 891                       |

# • Incidence sur le résultat de l'application des dispositions fiscales

| Impact sur le résultat de l'exercice en euros                         | 2021        |
|---|-------------|
| Résultat de l'exercice  | 135 198 922 |
| - Impôt sur les bénéfices   | 28 808 749  |
| - Crédits d'impôts :  |             |
| CICE  | 0           |
| autres imputations (déduction pour investissements Loi Macron)        | 1 207 502   |
| Résultat avant impôt (ou crédit d'impôt)                              | 162 800 169 |
| + Dotations de l'exercice aux provisions réglementées                 | 48 694 784  |
| - Reprises de l'exercice sur provisions réglementées                  | 57 090 096  |
| Variation des provisions réglementées : - amortissements dérogatoires | -8 395 311  |
| Résultat hors dispositions fiscales                                   | 154 404 858 |

#### 7. INFORMATIONS DIVERSES

### 7.1. Engagements financiers

#### • Engagements donnés

| Engagements donnés (en K€)                         | Total     | -1 an | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--|-----------|-------|--------------|---------------|
| Liés à la trésorerie/ l'endettement                | 385 669,7 | 0     | 0            | 385 669,7     |
| Liés aux participations                            | 6 300,0   | 0     | 0            | 6 300,0       |
| Liés aux prestations de services four-<br>nisseurs | 0         | 0     | 0            | 0             |
| Liés à l'immobilier                                | 0         | 0     | 0            | 0             |
|  | 391 969,7 | 0     |              | 391 969,7     |

#### Description des engagements donnés significatifs :

#### **Endettement**:

En garantie des engagements souscrits par ELIS SA au titre d'un contrat de prêt intitulé *Senior Facilities Agreement* (900.000 K€) en date du 08/11/2021, ainsi que des emprunts obligataires *Océane* (400.000 K€) en date du 06/10/2017 et *EMTN* (2.350.000 K€) en date des 08/02/2018, 03/04/2019 et 21/09/2021, M.A.J. a consenti un cautionnement solidaire desdits engagements au profit du pool financier représenté par BNP Paribas à hauteur d'un montant global de 50.000 K€ au 31/12/2021.

En garantie des engagements souscrits par ELIS SA au titre d'obligations USPP libellées en EUR (300.000 K€) et en dollars US (40.000 KUSD) en date du 24/04/2019, M.A.J. a consenti un cautionnement solidaire desdits engagements au profit du pool financier représenté par BNP Paribas à hauteur d'un montant global de 335.669,7 K€ au 31/12/2021

#### Participations:

Diverses cautions et lettres de confort octroyées par MAJ au profit des filiales Pierrette-TBA, Elis Manomatic, Atmosfera et Elis Holding GmbH.

#### Engagements reçus

| Engagements reçus (en K€) | Total   | -1 an   | de 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|---------------------------|---------|---------|--------------|---------------|
| Liés à l'endettement      | 0       | 0       | 0            | 0             |
| Liés aux participations   | 3 650,0 | 3 650,0 | 0            | 0             |
| Liés à l'immobilier       | 1 718,5 | 0       | 0            | 1 718,5       |
| Dettes garanties diverses | 10,3    | 10,3    | 0            | 0             |
|                           | 5 378,8 | 3 660,3 | 0            | 1 718,5       |

#### Description des engagements reçus significatifs :

Endettement : néant

#### Participations:

Engagements de garantie de passif consentis par les vendeurs des titres des sociétés (HTPE, Blanchisserie Blésoise et SCI les Gailletrous, Blanchisserie Sud Aquitaine) assortis de garanties bancaires à première demande, pour un montant global de 3 650 K€.

#### Immobilier:

Cautionnements solidaires et garanties à première demande consentis par la banque Société Générale au profit de bailleurs de locaux loués par la société M.A.J. en garantie de paiement des loyers pour la durée du bail desdits locaux pour un montant global de 1.718,5 K€.

• Instruments financiers

Néant

#### 7.2. Engagements envers le personnel

• Droit individuel à la formation

Les salariés ont acquis des Droits Individuels à la Formation au titre du régime de formation professionnelle en vigueur jusqu'au 31/12/2014 qui s'élèvent à 409 129 heures.

Ces droits ont été transférés au 1er janvier 2015 sous le régime du CPF.

M.A.J.

#### TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS (Valeurs en K€)

| Filiales et participations   |     | Capitaux pı  |             | Quote-part | Valeur co      | omptable<br>s détenus | Prêts et<br>avances<br>consentis par | Montant cautions et | C.A. H.T.<br>du dernier | Résultats du<br>dernier | Dividendes<br>encaissés par |
|--|-----|--------------|-------------|------------|----------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|
|  |     |              | et résultat | détenu     |                |                       | la société et<br>non<br>encore rem-  | avals donnés        | exercice                | exercice                | la société au<br>cours de   |
| A. Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur |     |              |             | (%)        | Brute          | Nette                 | boursés                              | par la société      | écoulé                  | écoulé                  | l'exercice                  |
| d'inventaire est > à 1% du capital de MAJ                                | -   | kEUR         | K EUR       |            | EUR            | EUR                   | K EUR                                | EN KEUR             | K EUR                   | K EUR                   | K EUR                       |
| 1. Filiales (+50% du capital détenu par MAJ)                             | -   |              |             |            |                |                       |                                      |                     |                         |                         |                             |
| ELIS SERVICES - Saint-Cloud (92) - 693 001 091                           | 1   | 16 000       | 76 545      | 100,00     | 20 956 581,75  | 20 956 581,75         | 274                                  | 69                  | 328 954                 | -2 138                  |                             |
| LE JACQUARD FRANCAIS - Gérardmer (88) –<br>505 480 137                   | 1   | 10 877       | -1          | 100,00     | 16 117 398,62  | 12 562 000,00         |                                      |                     | 12 068                  | -525                    |                             |
| LES LAVANDIERES - Avrillé (49) - 062 201 009                             | 1   | 449          | 142 143     | 100,00     | 7 021 068,73   | 7 021 068,73          |                                      | 163                 | 168 142                 | 17 125                  |                             |
| REGIONALE DE LOCATION ET SERVICES TEXTILES - Marcq en Baroeul (59)       | 1   | 243          | 37 046      | 100,00     | 3 801 022,23   | 3 801 022,23          |                                      | 63                  | 61 318                  | 6 117                   |                             |
| 885 581 033  |     |              |             |            |                |                       |                                      |                     |                         |                         |                             |
| PIERRETTE-TBA- Malzeville (54) - 306 042 268                             | 1   | 365          | 171 508     | 99,96      | 164 812 069,81 | 164 812 069,81        | 20 592                               |                     | 55 044                  | 43 697                  |                             |
| PRO SERVICES ENVIRONNEMENT - Rochetoirin (38) - 437 754 443              | 1   | 8            | 2 102       | 100,00     | 3 153 657,45   | 3 153 657,45          |                                      |                     | 2 534                   | 394                     |                             |
| ELIS PREVENTION NUISIBLES - Bobigny (93) –<br>389 530 643                | 1   | 9 110        | -2 393      | 100,00     | 13 503 909,35  | 13 503 909,35         | 2 245                                |                     | 7 705                   | 453                     |                             |
| BLANCHISSERIE BLESOISE - La Chaussée St Victor (41) - 310 939 947        | 1   | 37           | 738         | 100,00     | 10 700 000,00  | 10 700 000,00         | 6 515                                |                     | 13 052                  | -2 201                  |                             |
| SCI LES GAILLETROUS - La Chaussée St Victor (41) - 343 888 186           | 1   | 15           | 1 367       | 99,90      | 2 597 400,00   | 2 597 400,00          | 1 277                                |                     | 0                       | 366                     |                             |
| ELIS BELGIUM SA (Belgique)   | 1-2 | 8 496        | 10 778      | 99,99      | 9 028 086,43   | 9 028 086,43          | 25 737                               |                     | 24 731                  | 1 542                   |                             |
| ELIS MANOMATIC SA (Espagne)  | 1-2 | 263 935      | 50 250      | 100,00     | 305 066 349,91 | 305 066 349,91        | 19 828                               | 4 300               | 155 660                 | -594                    |                             |
| S.P.A.S.T. Ltda (Portugal)   | 1-2 | 1 400        | 18 714      | 100,00     | 13 409 955,00  | 13 409 955,00         |                                      | 300                 | 44 227                  | 1 030                   |                             |
| ELIS ITALIA S.p.A. (Italie)  | 1-2 | 22 000       | 5 945       | 99,38      | 62 212 186,46  | 54 600 000,00         |                                      |                     | 31 593                  | 2 478                   |                             |
| ELIS ( SUISSE) S.A. (Suisse)   | 1-2 | KCHF 102 000 | KCHF 65 929 | 100,00     | 100 454 502,11 | 100 454 502,11        |                                      |                     | KCHF 80 431             | KCHF 2 374              |                             |

#### SA M.A.J.

| ATMOSFERA GESTAO Ltda (Brésil)  | 1-2 | KBRL 2 285 402                              | nc                    | 99,99  | 694 140 024,77 | 497 615 000,00 |     | nc              | nc             |  |
|---|-----|---|-----------------------|--------|----------------|----------------|-----|-----------------|----------------|--|
| ELIS CHILE SpA (Chili)  | 1-2 | KCLP 13 911 334                             | KCLP 5 233 938        | 100,00 | 17 812 820,51  | 17 812 820,51  |     | 0               | KCLP 381 878   |  |
| ELIS COLOMBIA (Colombie)  | 1-2 | KCOP 1 910 572                              | KCOP 118 878 000      | 100,00 | 36 316 719,91  | 32 522 129,27  |     | KCOP 57 942 000 | KCOP 1 213 000 |  |
| ELIS HUNGARY Kft (Hongrie)  | 1-2 | KHUF 3 000                                  | KHUF 586 758          | 100,00 | 2 153 899,00   | 2 153 899,00   | 207 | KHUF 1 074 378  | KHUF 255 906   |  |
| ELIS TEXTIL SERVIS Sro (République Tchèque)                                     | 1-2 | KCZK 300                                    | KCZK 273 443          | 100,00 | 17 875 000,00  | 17 875 000,00  |     | KCZK 322 684    | KCZK 34341     |  |
| 2. Participations (10 à 50% du capital détenu par MAJ)                          | -   |   |                       |        |                |                |     |                 |                |  |
| B. Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participa-<br>tions | -   | Au 31/12/2021                               |                       |        |                |                |     |                 |                |  |
| 1. Filiales non reprises au § A   |     | 1 EUR = 0,84079 G                           | ВР                    |        |                |                |     |                 |                |  |
| a. Filiales françaises (ensemble)   |     | 1 EUR = 1,037 CHF                           |                       |        | 712 812,13     | 712 812,13     |     |                 |                |  |
| b. Filiales étrangères (ensemble)   |     | 1 EUR = 6,3346 BRI                          | L                     |        | 1 676 410,83   | 1 676 410,83   |     |                 |                |  |
| 2. Participations non reprises au § A   |     | 1 EUR = 970,87379                           | CLP                   |        |                |                |     |                 |                |  |
| a. Dans des sociétés françaises (ensemble)                                      |     | 1 EUR = 4607,8928                           | 1 EUR = 4607,8928 COP |        | 2 054,40       | 526,00         |     |                 |                |  |
| b. Dans des sociétés étrangères (ensemble)                                      |     | 1 EUR = 369,2165 H<br>1 EUR = 24,858<br>CZK | HUF                   |        | 2,54           | 2,54           |     |                 |                |  |

TOTAL DU POSTE DU BILAN "PARTICIPATIONS"

1 503 523 931,94 1 292 035 203,05

- 1 : Exercice clos le 31.12.2021
- 2 : comptes provisoires